

عماريا فلسطين.. عماريا أبوديس

مجلس محلي أبوديس

الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة أبوديس
(2016-2013)

تحت إشراف وزارة الحكم المحلي وضمن برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية LGI، والمنفذ من قبل مؤسسة CHF الدولية والممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID

محافظة القدس، فلسطين

تم إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة أبوديس للأعوام (٢٠١٢-٢٠١٦) بتظافر جهود مجلس محلي أبوديس ومؤسسات البلدة وخبرائها ومواطنيها ولجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي وفريق التخطيط الأساسي ولجنة ممثلي أصحاب العلاقة ولجان العمل المتخصصة، وذلك تحت إشراف وزارة الحكم المحلي وضمن برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية LGI، والمنفذ من قبل مؤسسة CHF الدولية والممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID

تم طباعة هذه المادة بدعم من الشعب الأمريكي عبر الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID ضمن برامج دعم الحكم المحلي "LGI" المنفذة من قبل مؤسسة CHF الدولية.

هذه المادة لا تعبر عن وجهة نظر الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أو الحكومة الأمريكية أو مؤسسة CHF الدولية.



فهرس المحتويات



الصفحة	المحتويات
	الفصل الأول
٦	شكر وعرفان
٧	كلمة مجلس محلي أبوديس
٨	كلمة فريق التخطيط الأساسي
١٠	التخطيط الإستراتيجي «فلسفة جديدة وطموح يتجدد»
١٠	فلسفة تطبيق الخطة وإستمراريتها
١٢	تحقيق شرعية الخطة
١٨	إقرار المجلس المحلي بتبني الخطة وإعتمادها
١٩	ملخص تنفيذي
٢٠	منهجية العمل
٢١	مخرجات الخطة
٢٣	أهمية إعداد الخطة وأهدافها
٢٦	منهجية إعداد الخطة
	الفصل الثاني
٣٠	المشاركة المجتمعية ... نهج وإرادة وتحدي
٣٠	هيكلية عملية التخطيط
٣٢	مراحل إعداد الخطة
٣٥	بلدة أبوديس - لمحة عامة
	الفصل الثالث: التحليل التشخيصي
٤٢	ملخص التقرير التشخيصي
٤٣	التحليل الإستراتيجي
٤٤	القضايا التنموية ذات الأولوية
	الفصل الرابع: الرؤية والتوجهات التنموية
٤٨	الرؤية التنموية
٤٨	الأهداف التنموية الإستراتيجية
	الفصل الخامس: المشاريع والبرامج التنموية
٥٢	المشاريع والبرامج التنموية
٥٢	الإطار التنموي الإستراتيجي
٦٠	البعد (التوصيف) المكاني للمشاريع
	الفصل السادس: خطة التنفيذ والمتابعة والتقييم
٦٢	خطة التنفيذ والمتابعة والتقييم
٦٢	خطة التنفيذ
٧٨	خطة المتابعة والتقييم



الفصل الأول



شكر وعرفان

حينما نعبّر شط العمل الدؤوب ، لا يهيم في داخلنا سوى أولئك الذين غرسوا
زهراً جميلاً في طريقنا ..

أولئك الذين منحونا العزم تلو العزم ، لتخطى الصعاب ، وتقف واثقي الخطا
نشاطرهم الإبداع حرفاً ولغة .

يسرنا نحن أهالي بلدة أبوديس و مجلس محلي ابوديس رئيساً وأعضاء وموظفين أن نتقدم بخالص الشكر ووافر الامتنان
والتقدير إلى السادة :-

الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)
مؤسسة (CHF) الدولية .

جامعة القدس ونخص بالذكر ، قسم التخطيط والتطوير والمشاريع ودائرة العلوم التنموية وكلية الصحة العامة ودائرة العلاقات
العامة

- مدرسة المعهد العربي .
- لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي .
- فريق التخطيط الأساسي .
- لجنة البناء المؤسسي .
- لجان الأولويات المجتمعية .
- لجان العمل المتخصصة .
- نادي شباب أبوديس .
- مركز أبوديس الصحي (الطوارئ) .
- جمعية نهضة أبوديس .
- مركز الدفاع المدني في أبوديس .
- مركز شرطة أبوديس .
- جمعية صداقة كامدن .

ولا يسعنا إلا أن نخص بالذكر منهم أولئك الذين تابعوا معنا العمل خطوة بخطوة في إعداد هذه الخطة على ما بذلوا من جهد
وتحملوا من مشقة جعلها الله في موازين حسناتهم .

كلمة مجلس محلي أبوديس

إن تقدم وتطور أية أمة من الأمم أو أي شعب من الشعوب هو نتاج عمل جماعي متواصل، يتكاتف فيه الأفراد بحرص ومسؤولية لإنجاز طموحاتهم وتطلعاتهم الجماعية والفردية، وهذا حتماً يتوجب مستوى عالي من المثابرة والكد والتعب من الأفراد والجماعات ومن كافة القطاعات والفئات الاجتماعية .

وقد مثل التخطيط الاستراتيجي الأداة الأكثر ضماناً لتحقيق الأهداف والطموحات، فشكل الإطار الذي حدد اتجاهات العمل وحدد نقطة البداية ونقاط الوصول المرغوب بها، ضمن تشخيص الوضع القائم والتعرف على نقاط القوة والضعف ومن ثم تحديد الرؤية للمستقبل وتحديد الأهداف وتحديد طريق أو طرق الوصول للأهداف بأقل التكاليف وبأقصر الطرق وتحديد أدوار للأفراد والمؤسسات والجماعات.

على أرضية هذا الفهم العميق لأهمية التخطيط الاستراتيجي، جاءت فكرة إنجاز خطة تنمية استراتيجية لأبوديس، حيث أننا ومنذ سنتين وأكثر نحاول الاستفادة من برامج وزارة الحكم المحلي الفلسطيني الداعمة من حيث المبدأ للتخطيط التنموي الاستراتيجي لقطاع الحكم المحلي الفلسطيني لتتوج هذه الجهود بالموافقة على إدراج أبوديس على هذه المرحلة من البلديات المستهدفة بالتخطيط التنموي ولقناعتنا بان التنمية هي عملية جماعية ولأن فلسفة التخطيط التنموي الاستراتيجي تعتمد على مبدأ المشاركة المجتمعية فقد جرى الإعلان والترويج لبدء العمل في إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية لأبوديس عبر وسائل مختلفة وتم عقد الاجتماعات العامة لإعطاء الفرصة وفتح باب المشاركة الفاعلة للمواطنين والمهتمين وعلى ضوء ذلك تم تشكيل فريق التخطيط الأساسي ولجنة ذوي العلاقة وباقي اللجان القطاعية المتخصصة.

إن هذه الخطة هي نتاج عمل طويل لعشرات الأشخاص مواطنين ومتخصصين نساء ورجالاً شيوخاً وشباباً، بذلوا جهدهم ووقتهم لأيام طويلة في عمل دؤوب لإنجاز كل مرحلة من مراحلها، وهي بهذا تعبير عن واقع حال لأبوديس وتعبير عن طموحات وأماني الناس.

وهي خطة طموحة تتخطى وتتجاوز كل معيقات الواقع الصعب الذي نعيشه، وهي خطة تحاول الاستفادة من الموارد والإنتماء لأهالي أبوديس ومؤسساتها لوطنهم وبلدتهم ومستقبل اطفالهم.

وتشكل هذه الخطة الإطار التنموي للسنوات الأربع القادمة، وهي مقدمة وحجر أساس لمسيرة تنمية تعتمد منهج التخطيط العلمي وتؤسس له لتستكمل هذه المسيرة بخطة تنمية أخرى تبنى على ما يتم تحقيقه وتراكم نجاحات وإنجازات وصولاً إلى أبوديس التي نحلم بأن نعيش بها.

رائد البرغوثي

رئيس مجلس محلي أبوديس

كلمة فريق التخطيط الأساسي

إن معيار النجاح لأي مجتمع هو قدرته على تحقيق طموحاته وتطلعاته ، من خلال تحديد أهدافه وطرق الوصول إليها والعمل بجد على تحقيقها ، وهو أمر لا يمكن تحقيقه دون تخطيط واضح ومدروس يتم من خلال دراسة الوضع القائم بما فيه من إيجابيات وسلبيات وموارد ومعوقات ، ومن ثم تحديد أفضل السبل للوصول إلى الوضع المنشود بما يضمن الاستغلال الأمثل للموارد بأقصى درجات الكفاءة وبالتغلب على المعوقات .

إن منهج التخطيط الذي تم إتباعه في إعداد هذه الخطة هو التخطيط التنموي والإستراتيجي المتبع في دولة فلسطين ، وهو منهج علمي يستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية للتجمعات السكانية وتحديد البرامج والمشاريع القادرة على تحقيق هذه الأهداف خلال فترة زمنية محددة ، بما يتماشى مع تطلعات السكان والأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المختلفة .

إن إعداد الخطة التنموية لبلدة أبوديس وفق هذا المنهج ساعد في الحصول على خطة متكاملة تعبر عن كافة الاحتياجات وتظهر ترتيب الأولويات بأقصر الطرق وأبسطها ، لما يحتويه المنهج من أدلة وأدوات واضحة وسهلة الاستخدام ، مرتبة بتسلسل واضح .

لقد كانت تجربتنا في عملية التخطيط تجرية استثنائية ، مليئة بالخبرات والعمل المتواصل على مدار سنة كاملة ، حيث شهدت عملية التخطيط مشاركة مجتمعية فاعلة شاركت فيها كافة الجهات في بلدة أبوديس من المواطنين رجالاً ونساءً وشباباً وشيوخاً بالإضافة إلى ممثلين عن الوزارات الحكومية والمؤسسات والجمعيات والشركات وجامعة القدس والمدارس والمراكز الثقافية والاجتماعية والتجمعات الشبابية والنسائية والقوى الوطنية وكل فرد من أفراد البلدة ، حيث جندت الخبرات والكفاءات في البلدة لدراسة واقع البلدة الحالي وتحديد أهم المشكلات التي تعاني منها ومن ثم تحديد الأهداف التي تصبو البلدة للوصول إليها ومن ثم تحديد المؤشرات التي تدل على مدى تحقق تلك الأهداف من أجل مراقبة سير العمل في الخطة أثناء تنفيذها وفي النهاية تحديد المشاريع التي من خلالها تتحقق تلك الأهداف .

لم تكن عملية التخطيط بتلك السهولة التي يظنها البعض فهناك جهود جبارة قد بذلت في سبيل إعدادها ، ابتداءً من التحضير للاجتماعات وعقدتها ، حيث عقدت عشرات اللقاءات لكل من فريق التخطيط الأساسي ولجان العمل المتخصصة ولجان الأولويات ، كانت تزيد مدة كل لقاء عن ساعتين يتخللها عرض لأهم المعطيات ونقاش وعصف ذهني للخروج بالنتائج المرجوة ، فقد كان فريق التخطيط ولجان العمل المتخصصة يجتمعون لساعات متأخرة من المساء ، على الرغم من أن معظمهم قادم من عمله منهم القوى إلا أنهم كانوا يثابرون في سبيل إنجاز هذه المهمة بكل عزيمة ونشاط وبيذلون كل جهد ممكن ، كما أن عدداً من ورش العمل عقدت للمناقشات الفنية ومراجعة المخرجات وتثقيفها ، بالإضافة إلى اللقاءات المجتمعية التي كان يجتمع فيها كافة مواطني البلدة للإطلاع على مجريات العمل في الخطة ومراجعة نتائجها وإضافة التعديلات المناسبة عليها لتكون ممثلة لطموحاتهم وتطلعاتهم لمستقبل بلدتهم .

إن هذه التجربة الرائعة تعتبر نقطة انطلاق لبناء قدرات المجلس المحلي والمجتمع المحلي ليصبح قادراً على إعداد الخطط وتنفيذها سواء كانت خططا تنموية تشمل كافة القطاعات في البلدة أو أي خطة في أي مجال مما يساعد على ازدهار البلدة في مختلف المجالات ، كما أن هذه التجربة بينت الصعوبات التي تقف معيقاً أمام عمليات التخطيط في البلدة والتي كان أهمها عدم

توفر قاعدة بيانات شاملة عن بلدة أبوديس وصعوبة التواصل مع الجهات المعنية وعدم وجود موظفين مختصين لمتابعة الخطة ، ولكن التغلب على هذه المعوقات كان أيضا من نتائج هذه الخطة التي وضعت الأهداف وحددت المشاريع الكفيلة بالتغلب عليها .

لقد كان شرفا لنا في فريق التخطيط الأساسي قيادة عملية التخطيط إلى جانب رئيس المجلس المحلي لخدمة بلدتنا الحبيبة والعمل مع اللجان المتخصصة ولجان الأولويات ولجنة التخطيط التنموي الإستراتيجي ولجنة الأشخاص ذوي العلاقة وكافة المواطنين والمساهمين في إعداد هذه الخطة ، ولن ننسى مؤسسة CHF الدولية ومنسقيها والعاملين فيها ، الذين ساروا معنا خطوة بخطوة في إنجاز هذا العمل .

منسق فريق التخطيط الأساسي

م.عبد الرحمن عفانه

التخطيط الاستراتيجي «فلسفة جديدة وطموح يتجدد»

اعتمد مجلس محلي أبوديس في خطته التنموية الإستراتيجية على منهج واضح ومدروس، منهج قد تم إعداده بشكل متقن من قبل عدد من المؤسسات المحلية والدولية، وتم تطبيقه في كثير من المجالس والبلديات على مستوى الوطن في الأعوام الماضية، والاستفادة من تلك التجارب ومن ثم تطويره وتعديله ليصبح أكثر فعالية، لقد تبنى مجلس محلي أبوديس الخطة الإستراتيجية التنموية، بهدف النهوض بالبلدة معتمداً على القدرات والكفاءات المحلية والموارد المتوفرة ساعياً لتحقيق النمو والتطور والتنمية المستدامة بما ينسجم مع المتطلبات المحلية والوطنية لتحقيق النمو والازدهار للبلدة من كافة النواحي والمجالات بما يضمن تلبية احتياجات المواطنين والوصول بهم إلى الرفاهية.

لقد سعى المجلس المحلي بمساندة الأهالي ومؤسسات البلدة إلى الوصول إلى تنمية شاملة ومتكاملة تشمل كافة القطاعات والمجالات بما يضمن تطوراً تكاملياً بعيداً عن التناقض وتطوير قطاع على حساب الآخر، بحيث تم دراسة كافة المجالات والقطاعات في آن واحد ومن ثم تحديد أهم القضايا والانتقال إلى المرحلة التالية لتحديد الأهداف والمشاريع بشكل منسق لتنسجم مع بعضها البعض.

يمكن القول إن خطتنا اشتملت على كافة المتطلبات الاجتماعية الأساسية منها والترفيهية، حيث خرجت الخطة بالعديد من المشاريع، والتي كان من أهمها شبكة الصرف الصحي التي تعتبر الاحتياج الأهم للبلدة، ومن ثم بناء مستشفى ليضمن راحة وسلامة الجميع ومشاريع تختص بالأمن والسلامة العامة نعمل من خلالها معاً للوصول إلى مجتمع متفهم قادر على حل مشاكله بنفسه من خلال تشكيل لجان في البلدة ونشر الوعي بين المواطنين حول الطرق الحضارية لحل المشكلات دون اللجوء إلى العنف، كما نسعى من خلال عدة مشاريع لدعم المسيرة العلمية في البلدة، وتوفير احتياجات الفئات المختلفة من السكان، لتشمل كلاً من الشباب والمرأة وكبار السن والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة، عدا عن توفير البرامج التوعوية والتدريبية في كافة المجالات، ولم ننس طبعا وقبل كل شيء المشاريع التي تستهدف تطوير المجلس المحلي لتمكينه من قيادة هذه الخطة تخطيطاً وتنفيذاً.

فلسفة تطبيق الخطة واستمراريتها

تعتمد خطة التنمية التي تم انتهاجها على وضع خطة عمل تضمن تقدم البلدة وازدهارها من خلال توحيد الجهود بين المجلس المحلي والمجتمع المحلي وبالتنسيق مع المؤسسات والوزارات الرسمية وبناء الشراكات مع الجهات والدول المانحة والممولة والجهات القادرة على التنفيذ من أجل تطبيق المشاريع التي خرجت بها الخطة والتي تعالج المشكلات التي تواجهها البلدة، وتعمل على توفير احتياجات البلدة الأساسية منها والترفيهية، بما يضمن تطوير البلدة وتنميتها وتحقيق رؤيتها.

لقد تم إعداد هذه الخطة بمشاركة مجتمعية واسعة وفاعلة، شملت كافة المواطنين والمؤسسات في البلدة بقيادة مجلس محلي أبوديس، ولن يتم الاكتفاء بإعداد والخطة بل لا بد من إيصال رؤية البلدة وأهدافها الاستراتيجية إلى كافة المواطنين والشركاء والداعمين والمناحين والمستثمرين، وذلك من خلال التواصل معهم ضمن برنامج يضمن الوصول إلى كافة الأطراف بهدف التقدم نحو تطبيق الخطة من خلال بناء الشراكات وتجنييد الأموال والموارد .

تحقيق شرعية الخطة

عمار يا فلسطين، عمار يا أبوديس

عقد مجتمعي وإقرار وتبن

للخطة التنموية الاستراتيجية لبلدة أبوديس

٢٠١٣ - ٢٠١٦

يعتبر إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية في بلدة أبوديس نقطة تحول نحو غد أفضل، حيث أصبحت طريق التطور أكثر واقعية ووضوحا كما لم تكن عليه من قبل، فتلك الخطة لم توضع من قبل فنيين جالسين خلف مكاتبتهم، بل وضعت بمشاركة أولئك الذين يعيشون الواقع يوما بيوم وهم قادرين على تحديد إمكانياتهم واحتياجاتهم، أولئك الذين قد وضعت الخطة من أجل حل مشكلاتهم وتوفير الإحتياجاتهم، فلا يكون لها معنى ما لم تتل رضاهم وموافقتهم، لذلك فقد كان لهم الحضور الدائم والفاعل بإعداد هذه الخطة ولم يقدم فريق التخطيط على أي خطوة دون الرجوع إليهم والحصول على موافقتهم، وقد كان من الضروري أن نؤكد رضاهم وموافقتهم على ما خرجت به هذه الخطة من خلال توقيعهم على مخرجاتها النهائية.

نؤكد نحن الموقعين أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة وجمعيات ومؤسسات مجتمع مدني ولجان مجتمعية وأفراد وشخصيات في بلدة أبوديس تبيننا واعتمادنا وإقرارنا لهذه الخطة التنموية الاستراتيجية بكافة أهدافها ومخرجاتها ونتائجها، والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها، مؤكداً في ذات الوقت على أن هذه الخطة تعبر بشكل صادق عن احتياجات البلدة وأولوياتها، مؤمنين أيضا بأهمية العمل معا وسويا لإنجاح الخطة التنموية والمشاركة بتنفيذها وتوفير الدعم اللازم لها وتهيئة كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها وتحقيق نتائجها.

ويعد الإطلاع على الخطة التنموية الاستراتيجية لبلدتنا أبوديس بمحتوياتها ونتائجها ونقر ونعتمد ونصادق على جميع ما ورد فيها وعليه نوقع:

الرقم	الجهة	اسم الممثل	التوقيع
1-	مجلس محلي أبوديس	الهيئة المحلية رائد زينة البرغوثي	
مؤسسات عامة ومجتمع مدني			
2-	جامعة القدس	د. محمد راسك	
3-	جمعية مياه أبوديس	عمر محمد سوار	
4-	نادي شباب أبوديس	فوزي ربيع	
5-	مدرسة المعهد العربي	د. علاء محمد بوراس	
6-	مدرسة ذكور أبوديس الثانوية	ماره صلاح الرينة	
7-	مدرسة إناث أبوديس الثانوية	رضال قاسم	
8-	مدرسة وكالة الغوث	سيرة صندودة	
9-	مدرسة أبوديس الأساسية	لمحس عطار	

	مدسة الجبل الجديد	-10
عبد الوهاب صبح	جمعية كامدن	-11
عبد الله الوهاب	جمعية نهضة أبوديس	-12
محمد زود	جمعية الأمل	-13
محمد عيسى	جمعية انعاش القرية	-14
عمر محمد	جمعية النهضة الزراعية	-15
مروان السلامه	شركة كهرباء محافظة القدس	-16
مروان السلامه	شركة الاتصالات الفلسطينية	-17
صالح داود	مركز أبوديس الصحي	-18
نصير النور	الدفاع المدني	-19
رائد الوهاب	مركز شرطة أبوديس	-20
رائد الوهاب	بنية المستقبل	-21
محمد عيسى	دائرة سير أبوديس	-22
محمد عيسى	نقابة أصحاب مدارس السباقة	-23
محمد عيسى	مركز دمعة القدس	-24
محمد عيسى	مكتب محافظة القدس	-25
علاء محمد	لجنة أولياء الأمور في أبوديس	-26
علاء محمد	لجنة المقبرة	-27
فريق التخطيط الأساسي ومملي لجان التخطيط واللجان المتخصصة		
التوقيع	العمل / الجهة التي يمثلها	الاسم
رائد الوهاب	رئيس مجلس محلي أبوديس	رائد البرغوثي
رائد الوهاب	مدير مجلس محلي أبوديس	عاطف عريقات
رائد الوهاب	مهندس مجلس محلي أبوديس	م. عبد الرحمن عفانه
رائد الوهاب	منسق الخطة التنموية	دعاء حلبية
رائد الوهاب	مدير دائرة التخطيط / جامعة القدس	د. أشرف هاشم أبو هلال
رائد الوهاب	مدير دائرة المشاريع / جامعة القدس	م. عمر عريقات
رائد الوهاب	مدير مدرسة المعهد العربي	د. علي أبو راس
رائد الوهاب	أستاذ جامعي / جامعة القدس	د. فدوى اللبدي
رائد الوهاب	أستاذ جامعي / جامعة القدس	د. معتصم حمدان
رائد الوهاب	مهندس / مكتب خاص	المهندس علي اللبدي
رائد الوهاب	طبيب / مركز أبوديس الصحي	د. عبد الله أبو هلال
رائد الوهاب	باحث في وزارة الصحة	الاستاذ معاذ داوود بدر
عبد الوهاب صبح	مدير جمعية كامدن	السيد عبد الوهاب صبح
		-40

41-	د.زياد قنام	أستاذ جامعي / جامعة القدس
42-	د.محمد بدر	أستاذ جامعي/ جامعة القدس
43-	م. راجي محمود درويش عريقات	عضو مجلس سابق
44-	السيد عادل أحمد علي صلاح	جمعية مياه أبوديس
45-	السيد ياسين وحيش	مساح
46-	د.محمود أبوحنيد	أستاذ جامعي / جامعة القدس
47-	د.هاشم أبو هلال	أستاذ جامعي / جامعة القدس
48-	السيد عيسى شحاده	وزارة الأشغال العامة
49-	د. أسمي الإمام	أستاذ جامعي / جامعة القدس
50-	نفين عواد	الشؤون الاجتماعية
51-	بيان ابراهيم أبو هلال	مركز دعة القدس
52-	فوزي ربيع	نادي شباب أبوديس
53-	سامح عريقات	النشاطات الطلابية/ جامعة القدس
54-	موسى محمد موسى عفانه	جمعية كامدن
55-	جهاد محمود حلبية	جمعية نهضة أبوديس
56-	نجاح عياد	عضو مجلس سابق
57-	نسرين أبو هلال	مجلس محلي أبوديس
58-	نائل العزة	الدفاع المدني
59-	نائل بدارين	الشرطة
60-	سناه إسماعيل علي حلبية	محاسب / مجلس محلي أبوديس
61-	عز الدين جمال حلبية	محاسب / مجلس محلي أبوديس
62-	صفوت عبدالله دعنا	مهندس مجلس محلي أبوديس
63-	ابراهيم يونس الفروخ	مساح مجلس محلي أبوديس
فعاليات وأفراد من البلدة		
	الاسم	العمل / الجهة
64-	أحمد قريع (أبو العلاء)	عضو اللجنة التنفيذية لمنظمة التحرير - مسؤول ملف القدس
65-	باسم عبد العزيز عريقات	مدير تربية القدس
66-	نعيم أحمد عبد الله عياد	رئيس المجلس المحلي سابقا
67-	صالح أحمد إبراهيم أبو هلال	رئيس المجلس المحلي سابق
68-	عيسى حسن عيسى قريع	وزارة الأشغال العامة
69-	محمد عيد محمد عريقات	مدير محافظة القدس
70-	محمود درويش عريقات	رجل إصلاح
71-	محمد موسى عبد جفال	رجل إصلاح
72-	زياد محمد خضر أبو هلال	دكتور / جامعة القدس
73-	محمد عبد الوهاب صباح	مقاول
74-	عمر أحمد موسى عفانه	جمعية مياه أبوديس

فوزي داوود ربيع	نادي شباب ابوديس	-75
محمود فهد حمدان	إمام وخطيب مسجد البلدة	-76
يسام عبد أحمد بحر	المجلس المحلي / مستشار قانوني	-77
جوهر علي جوهر حلبية	محامي	-78
ابراهيم محمد موسى عفانه	أستاذ جامعي / جامعة القدس	-79
هايل علي درويش عريقات	رجل أعمال	-80
عزقات محمد عبد عطا الله	رجل أعمال	-81
محمد علي حديدون	مهندس زراعي	-82
عمار سلامة حديدون	ناشط اجتماعي	-83
ابراهيم حماد عليان	ناشط اجتماعي	-84
ابراهيم خليل موسى عفانه	أستاذ وصحفي / صحيفة القدس	-85
د. خليل ابراهيم خليل عريقات	مدير مدرسة ذكور ابوديس سابقا	-86
عمار محمد تايه صلاح	مدير دائرة الآثار سابقا	-87
نبيل عبد الله بدر	ناشط اجتماعي / رئيس نادي سابق	-88
يوسف أحمد موسى بدر	ناشط اجتماعي	-89
فواز خليل ابراهيم ربيع	رجل أعمال	-90
غازي خالد احمد ربيع	جمعية مياه ابوديس	-91
إسماعيل أحمد خليل عواد	مدير البريد الفلسطيني السابق	-92
خالد أحمد موسى علي	المجلس المحلي / مراقب أبنية	-94
أحمد موسى تايه النوائلة	مستشفى المقاصد	-95
أبان محمد عبد الديك	رجل أعمال / شركة سجانر القدس	-96
ابراهيم محمد ابراهيم صلاح	جمعية مياه ابوديس	-97
محمد عبد الله أبو هلال	رئيس جمعية مياه ابوديس سابقا	-98
خير الله ابراهيم عثمان	فني كهرباء	-99
صبري بدر	مهندس زراعي	-100
خضرة ابراهيم موسى علي	مدرسة	-101
نجاح موسى حسين عريقات	عضو مجلس سابق	-102
منال جميل عثمان عريقات	مديرة مدرسة الجيل الجديد	-103
نعمة علي الخطيب عواد	مديرة مدرسة ابوديس الأساسية	-104
نضال قاسم أبو هلال	مديرة مدرسة بنات ابوديس	-105
علي صالح عواد	تاجر	-106
دعاء موسى عيسى فريع	جامعة بيت لحم	-107
عبد الحكيم عثمان دخل الله	ناشط اجتماعي	-108
جمال خالد أبو هلال	ناشط اجتماعي	-110
خالد هاشم داوود أبو هلال	أستاذ	-111
محمود عبد سلامة محسن	مدير مدرسة سابق	-112
فتحي أحمد رمان	نادي شباب ابوديس	-113
راجح مطلق ربيع	مقاول	-114

115-	لضال محمد فايز محسن	جامعة القدس
116-	شعلان خضر حسين بحر	مدير مديرية الشؤون الاجتماعية سابقاً
117-	سامي حسين عيسى شحاده	العلاقات العامة / جامعة القدس
118-	زياد خميس بحر	شركة السجلات
119-	أمجد عبد الله فريع	مكتب أبو العلاء
120-	ملثذ سليم حسن فريع	وزارة الاقتصاد
121-	سالم علي عريقات	ناشط اجتماعي
122-	محمد ناصر النوافلة	ناشط اجتماعي
123-	أمجد علي عطا النوافلة	مركز أيوديس الصحي
124-	عطا محمد موسى حلبية	ناشط اجتماعي
125-	عوده عمر عريقات	محامي
126-	يوسف عبد طي جفال	محامي
127-	زياد جفال	جمعة مياه أيوديس
128-	علي جاموس	جمعية مياه أيوديس
129-	عمران ابراهيم خليل وراذ	امام وخطيب
130-	كريم محمد زعرور	رجل أعمال
131-	عبد الكريم محمد الحاج حسن	محامي
132-	خالد خليل عطا أبو هلال	مقاول
133-	وليد خليل عطا أبو هلال	مدرس
134-	د.عبد الحميد الزير	أستاذ جامعي / جامعة القدس
135-	لوث سلامة جفال	مجلس محلي أيوديس
136-	رجائي عياد	البنك العربي
137-	موسى داود جفال	مركز أيوديس الصحي
138-	نبيل عطا عريقات	مكتب تأمين
139-	يحيى علي درويش عريقات	رجل أعمال
140-	سلامة علي درويش عريقات	ناشط اجتماعي
141-	محمد جميل عواد	مدير دائرة الصيانة / جامعة القدس
142-	عز أبو طه	مكتب أبو العلاء
143-	أمين محمد داوود بدر	تاجر
144-	أحمد علي موسى بدر	تاجر
145-	نهاد الحاج حسن	أستاذ جامعي / جامعة القدس
146-	محمد شحادة محسن	إمام وخطيب
147-	خليل حسن عياد	محامي
114-	هشام صلاح عريقات	مساح
115-	صالح عمر صالح جفال	مدعي عام
116-	جفال خليل ابراهيم جفال	الرقابية والتفتيش
117-	محمد سليم حلبية	محامي
148-	عبد المجيد محمد عبد عريقات	محامي

إسماعيل علي إبراهيم ربيع	الشؤون الاجتماعية	-149
فiras خالد هاشم أبو هلال	نادي شباب أبو ديس	-150
أنور خالد إبراهيم بدر	ناشط إجتماعي	-151
علي أحمد علي سالم عياد	نادي شباب أبو ديس	-152
أسامة يوسف أحمد عفانه	ناشط اجتماعي	-153
صلاح حسن بدر	الارتباط الفلسطيني	-154
هانثي محمود حلبية	مجلس محلي أبو ديس	-155
عاملف خليل أحمد عواد	صحة البيئة	-156
عبد الله محمود لافي	ناشط اجماعي	-157
زياد عبد الله محمود لافي	موظف / جامعة القدس	-158
مهند سليم حسن قريع	أستاذ/ جامعة القدس	-159
عبد الحلیم موسى عياد	مدير الشؤون الادارية / جامعة القدس	-160
رامي صلاح مصطفي جفال	مدير صحة البيئة	-161
احمد صالح أحمد أبو هلال	رئيس نادي شباب أبو ديس سابقا	-162
رامي داوود شحادة عياد	مدعي عام	-163
محمود خليل الخطيب	أستاذ / جامعة القدس	-164
أمجد عوض جفال	علاج طبيعوي	-165
د.خالد علي سليمان قريع	مدير مستشفى المقاصد	-166
د. سمیح ابراهيم حسن وحيش	طبيب	-167

إقرار المجلس المحلي بتبني الخطة واعتمادها

Palestinian National Authority
Ministry of Local Government
Local Council of Abudies



السلطة الوطنية الفلسطينية
وزارة الحكم المحلي
مجلس محلي أبوديس

قرار المجلس المحلي باعتماد الخطة التنموية الاستراتيجية

أقر المجلس المحلي في جلسته رقم 2449/72 المنعقدة بتاريخ 2017.1.9/30
باعتماد الخطة التنموية الاستراتيجية لبلدة أبوديس ، لتشمل الرؤية المجتمعية
والأهداف التنموية ومؤشراتها والمشاريع المقترحة وخطة التنفيذ والتقييم وذلك
للأعوام (2013-2016) :

التوقيع	الإسم	الصفة
	أحمد أبو عوف	رئيس مجلس محلي أبوديس
	م. صلاح الترس	عضو
	محمد يوسف حوران	عضو
	ص. أحمد أبو حبيب	عضو
		عضو



ملخص تنفيذي

تشكل هذه الوثيقة نقطة انطلاق جديدة في مسيرة مجلس محلي أبوديس ومحطة إنجاز هامة تضاف إلى إنجازات المجلس المحلي، جاءت هذه الوثيقة لتحديد وبدقة الدور والمهام والأهداف الجديدة التي تبناها مجلس محلي أبوديس كجزء مكمل لرؤيته. ولا بد من التأكيد على أن ما جاء في هذه الوثيقة يمثل خلاصة عمل وأفكار كادر المجلس وكافة اللجان ومؤسسات المجتمع المحلي وأصحاب العلاقة والاختصاص.

لقد عمل فريق التخطيط الاستراتيجي المكون من لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي وفريق التخطيط الأساسي ولجنة البناء المؤسسي واللجان التخصصية وممثلي أصحاب العلاقة، ضمن استراتيجية واضحة تتضمن تشخيص الواقع الحالي وتحليل القطاعات التنموية على مستوى البلدة من خلال دراسة البيئة الداخلية والخارجية للبلدة والهيئة المحلية ومراجعة الأهداف العامة للبلدة وصولاً لتحديد الأهداف التنموية والاستراتيجيات اللازمة لتحقيقها، انطلاقاً من الأولويات واحتياجات البلدة والدور المستقبلي للمجلس المحلي.

تعتبر هذه الوثيقة الاستراتيجية الأولى للمجلس التي تنجز ذاتياً وبمشاركة واسعة من المجتمع المحلي، وهي خطوة متقدمة باتجاه تغيير مسار منهجية عمل المجلس وأدائه باتجاه تعزيز الدور الإشرافي والتخطيطي والرقابي على العمل التنموي الهام. لقد تضمنت المنهجية التي اتبعت في إعداد هذه الوثيقة مراجعة لكافة الوثائق والتقارير والأنشطة التشغيلية السابقة، وعلى اجتماعات عمل مكثفة مع اللجان وممثلي المجتمع المحلي ومع لجان التخطيط الاستراتيجي، بالإضافة إلى ورش عمل عصف ذهني بحضور العشرات من المواطنين والخبراء والمختصين ممن ساهموا بفعالية ومهنية وديناميكية عالية في الوصول إلى هذه الوثيقة.

تضمنت الوثيقة استعراضاً للخطة التنموية الاستراتيجية من حيث أهميتها وأهدافها بالإضافة إلى الرؤية التنموية لبلدة أبوديس والتي تم التوافق عليها وهي (معاً نحو أبوديس ضاحية مقدسية جامعية جميلة، آمنة، مزدهرة وحاضنة للعلم والتقدم) هذا وتضمنت الخطة أيضاً تحليلاً مفصلاً للبيئة الداخلية والخارجية لجميع قطاعات البلدة، وانطلاقاً من نتائج التحليل تم تحديد القضايا التنموية الرئيسية التي ستكون محط اهتمام الخطة خلال الفترة القادمة وكيفية التعامل لتحقيقها. كما حددت الوثيقة المشاريع والتدخلات والأنشطة التي سيتم العمل عليها خلال السنوات الأربع القادمة من خلال تطوير خطة عمل مفصلة تتضمن أيضاً الإطار الزمني والمسؤوليات والموازنة المطلوبة لإنجازها.

يدرك مجلس محلي أبوديس بعمق أن تحقيق رؤية البلدة وأهدافها التنموية يتطلب جهوداً كبيرة وإعداداً كافياً على المستوى الداخلي والخارجي بما يمكن من تحقيق القفزة النوعية التي نصبو إليها. لذلك اعتمدت الخطة في إعدادها أسلوب المشاركة المجتمعية الفاعلة والتي استندت للعديد من الوسائل والأنشطة والفعاليات لتحفيز المواطنين على المشاركة في عملية التخطيط.

منهجية العمل

اعتمدت منهجية إعداد الخطة على العديد من المراحل والخطوات تخللها الكثير من الأنشطة وعقد اللقاءات وجلسات التخطيط من خلال لجان التخطيط المختلفة، لذلك يمكن إجمال مراحل إعداد هذه الخطة ضمن الخطوات التالية :-

- إنهاء عملية تشكيل اللجان المختلفة لكافة القضايا التنموية وبدء التحضير لمرحلة تشخيص الواقع الحالي لبلدة أبوديس وبالتالي إصدار التقرير التشخيصي والذي يستهدف دراسة وتشخيص وتحليل الواقع القطاعي للبلدة حتى يتمكن أصحاب القرار والعلاقة من اختيار تدخلات تنموية منسجمة مع الاحتياجات المجتمعية وواقع المجالات التنموية المختلفة، حيث يعد هذا القرار القاعدة الأساسية لكافة الخطوات اللاحقة لعملية التخطيط، ولقد تمت عملية التشخيص من خلال تحديد نقاط الضعف والتهديدات (المؤثرات السلبية) ونقاط القوة والفرص (المؤثرات الإيجابية) وبمشاركة فاعلة من المجتمع المحلي الذي تم تحفيزه من خلال استخدام وسائل الإعلام والدعوات العامة لحضور اللقاءات والاجتماعات والمشاركة في الفعاليات وذلك بهدف تعزيز المشاركة المجتمعية وأصحاب الاختصاص والعلاقة والمؤسسات المجتمعية والأكاديميين في اللقاء الجماهيري الأول والذي من خلاله استكملت عملية تشكيل اللجان التخصصية، والتي باشرت عملها من بعد اللقاء الجماهيري الأول من خلال عقد الاجتماعات الدورية التي تضمنت النقاشات وعرض الأفكار ومراجعة الوثائق وجمع البيانات والدراسات السابقة والوثائق الصادرة عن مركز الإحصاء الفلسطيني ومؤسسات المجتمع المدني المختلفة، بحيث كانت مخرجات عمل اللجان إصدار تقارير تمت مراجعتها وإعادة إصدارها من قبل فريق التخطيط الأساسي ضمن تقرير تشخيصي مفصل يتضمن تحليل كافة القطاعات والمجالات التنموية على مستوى البلدة حيث تضمن التقرير مخرجات كان من أهمها تحديد أهم القضايا التنموية الرئيسية لكافة المجالات التنموية للبلدة.

- تحديد الرؤية الاستراتيجية لبلدة أبوديس والتي تمثل التصور المستقبلي للبلدة من منظور عملية التنمية الشاملة، حيث توافق اختيارها مع أهم القضايا التنموية التي سيتم العمل عليها مستقبلاً وتحديد الأهداف التي نسعى للوصول إليها والمؤشرات التي تدل على مدى تحقق الأهداف وذلك من خلال الاجتماعات واللقاءات التي تمت مع المجتمع المحلي ضمن لجان التخطيط المختلفة بالإضافة إلى بعض الأكاديميين وذوي الاختصاص وقد تم تحديد الرؤية والأولويات المجتمعية وإقرارها بعد ورشة العمل الأولى والثانية بمشاركة مجتمعية واسعة ولجان العمل التخصصية.

- تحديد المشاريع وتوصيفها كانت بالمرحلة اللاحقة للمراحل الأولى حيث تم فيها تحديد المشاريع المقترحة لكل لجنة من خلال لجان العمل التخصصية كل بحسب مجاله، حيث تم تحديد المشاريع التنموية بما ينسجم مع الأهداف التنموية التي تم تحديدها مسبقاً وبما يضمن تحقيق تنمية شاملة ومتكاملة في كافة القطاعات التنموية، وقد قام بعد ذلك فريق التخطيط الأساسي بإنجاز عملية توصيف المشاريع حيث تم إعداد دراسة أولية لكل مشروع مقترح وتحديد أماكن التنفيذ وجهات التمويل وفرص وإمكانية تنفيذها.

- تجهيز الخطة التنفيذية، حيث تم إعداد الخطة التنفيذية من قبل فريق التخطيط الأساسي حيث وضحت الخطة التنفيذية أهم المشاريع والأهداف والتكلفة التقديرية لكافة المشاريع وتحديد الجهات المنفذة والممولة والإطار الزمني لتنفيذ الخطة ضمن أربع سنوات قادمة مفصلة بناءً على سنوات التنفيذ.
- واستكمالاً لعملية التخطيط فقد تم تحديد المشاريع التنموية وتوصيفها مكانياً على الخرائط لتتسجم عملية التخطيط التنموية مع عملية التخطيط الفيزيائي، حيث تم توضيح مواقع معظم المشاريع المقترحة ضمن المخطط الهيكلي بما يضمن رسم صورة مستقبلية للتدخلات التنموية التي سيتم تنفيذها على مستوى بلدة أبوديس.

مخرجات الخطة

- من الأهمية التطرق وباختصار موجز لمخرجات عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي والتي استمرت لمدة ستة أشهر متواصلة من اللقاءات والاجتماعات وجلسات التخطيط والنقاش والتحليل والبحث والتشخيص وصولاً لتحديد المخرجات الأساسية للخطة التنموية والمتمثلة بالقضايا والأهداف والمشاريع التنموية بالإضافة إلى الرؤية وخطط التنفيذ والمتابعة.
- تتضمن هذه الخطة ملخصاً تنفيذياً يحدد المحتويات الرئيسية للخطة وتوجهاتها التنموية، كما يستعرض أهداف هذه الخطة ومنهجية العمل بالإضافة إلى لمحة عامة عن بلدة أبوديس بخصائصها الجغرافية والديمغرافية وملخص لأهم التوجهات التنموية للبلدة بما تتضمنه من موجز لعملية التشخيص والقضايا التنموية ذات الأولوية بالإضافة إلى الرؤية والأهداف التنموية والمشاريع التي سيعمل المجلس والمجتمع المحلي على تحقيقها على مدار سنوات عمر الخطة.
- تعتبر المخرجات من أهم محتويات الخطة الاستراتيجية والتي تستهدف تعزيز التنمية المجتمعية وزيادة الإمكانيات الاقتصادية التي تتمتع بها البلدة وذلك من خلال تطوير البنية التحتية للقطاعات التنموية المختلفة في البلدة والعمل على تحسين البنية الاقتصادية وجذب الاستثمارات الإضافية بالشراكة مع القطاع الخاص بهدف توفير مزيد من فرص العمل وتنمية أبوديس اقتصادياً .
- تستعرض الخطة التنموية الاستراتيجية عدداً من القضايا التنموية ذات الأولوية بالإضافة إلى الأهداف الاستراتيجية التي تم تحديدها من خلال تحليل وتشخيص الواقع القطاعي للمجالات التنموية المختلفة على مستوى بلدة أبوديس وبما يساهم في تدعيم مواطن القوة وتقوية مواطن الضعف ومواجهة التحديات والتهديدات (المؤثرات السلبية) واستثمار الفرص المتعلقة بالقضايا التنموية الرئيسية والتي تعتبر من أهم مخرجات هذه الخطة والتي يمكن إجمالها على النحو الآتي :-

القضية التنموية الأولى : « ضعف خدمات البنية التحتية الأساسية في قطاعات الكهرباء ، المياه، الصرف الصحي، الطرق و المواصلات » والتي سيتم معالجتها من خلال العمل على تحقيق الأهداف التالية :-

- الهدف الاستراتيجي رقم ١ : زيادة جاهزية مجلس محلي أبوديس لتنفيذ مشروع صرف صحي في بلدة أبوديس
- الهدف الاستراتيجي رقم ٢ : تحسين وضع الطرق الداخلية في بلدة أبوديس
- الهدف الاستراتيجي رقم ٣ : تحسين وصول وحصول المواطنين في بلدة أبوديس على المياه بجودة وتغطية عالية
- الهدف الاستراتيجي رقم ٤ : تحسين جودة خدمة الكهرباء وتوسيع تغطيتها في بلدة أبوديس

القضية التنموية الثانية : «تدني مستوى الخدمات الصحية»، والتي ستتم معالجتها من خلال العمل على تحقيق الأهداف التالية :-

- الهدف الاستراتيجي رقم ٥ : تحسين ورفع مستوى الخدمات الصحية في بلدة أبوديس

القضية التنموية الثالثة : «ضعف مستوى الخدمات التعليمية»، والتي ستتم معالجتها من خلال العمل على تحقيق الأهداف التالية :-

- الهدف الاستراتيجي رقم ٦ : تطوير المباني والمرافق التعليمية لمدارس بلدة أبوديس
- الهدف الاستراتيجي رقم ٧ : رفع مستوى التحصيل الأكاديمي لطلاب بلدة أبوديس

القضية التنموية الرابعة : «ضعف الإهتمام بالخدمات المقدمة للمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن»، والتي سيتم معالجتها من خلال العمل على تحقيق الأهداف التالية :-

- الهدف الاستراتيجي رقم ٨ : تمكين المرأة ودمجها في العملية الاقتصادية في بلدة أبوديس
- الهدف الاستراتيجي رقم ٩ : تحسين الخدمات المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة في بلدة أبوديس على أساس حقوقي
- الهدف الإستراتيجي رقم ١٠ : رفع مستوى الخدمات الإجتماعية المقدمة لكبار السن في بلدة أبوديس

القضية التنموية الخامسة : «ضعف البنية التحتية والخدمات في القطاعات الشبابية والثقافية والرياضية»، والتي ستتم معالجتها من خلال العمل على تحقيق الأهداف التالية :-

- الهدف الاستراتيجي رقم ١١ : النهوض بالواقع الشبابي والثقافي والرياضي في بلدة أبوديس

القضية التنموية السادسة : «ضعف البناء المؤسسي والمرافق الخاصة بمجلس محلي أبوديس»، والتي سيتم معالجتها من خلال العمل على تحقيق الأهداف التالية :-

• الهدف الاستراتيجي رقم ١٢ : تحسين جودة الخدمات المقدمة من مجلس محلي أبوديس
القضية التنموية السابعة : «سوء أوضاع الأمن والسلامة العامة»، والتي ستم معالجتها من خلال العمل على تحقيق الأهداف التالية :-

- الهدف الاستراتيجي رقم ١٣ : تعزيز سيادة القانون والنظام العام في بلدة أبوديس
- الهدف الاستراتيجي رقم ١٤ : رفع مستوى الوعي المجتمعي تجاه الأمن والسلامة العامة و المال العام في بلدة أبوديس
- الهدف الاستراتيجي رقم ١٥ : رفع قدرات الدفاع المدني في بلدة أبوديس
- الهدف الاستراتيجي رقم ١٦ : تحسين إجراءات السلامة العامة في المرافق العامة في بلدة أبوديس

في الختام فقد تضمنت الخطة أيضا تفاصيل حول المشروعات التنموية المقترح تنفيذها خلال الأعوام الأربعة القادمة، بالإضافة إلى خطة تنفيذ تفصيلية توضح الإطار الزمني لتنفيذ الخطة والمسؤوليات وجهات التمويل المقترحة والمشاريع المنفذة، حيث بلغ مجموع المشاريع الواردة ضمن الخطة (٥٢) مشروعا بتكلفة إجمالية (٤٨,٨٤٣) مليون دولار موزعة على مدى الأربع سنوات القادمة، أخيراً تضمنت الوثيقة خطة المتابعة والتقييم وذلك بهدف تمكين المجلس والمجتمع المحلي من تنفيذ هذه المشاريع ومتابعة مدى التقدم في تحقيقها وقياس النتائج المتحققة بالاستناد إلى مؤشرات قياس واضحة وقابلة للتحقق.

أهمية إعداد الخطة وأهدافها

على الرغم من تعدد وتنوع أساليب التخطيط التنموي على مستوى المجتمعات المحلية فإن استخدام منهج التخطيط بالمشاركة ((المنهج القاعدي - من أسفل إلى أعلى)) يعتبر الأكثر كفاءة حيث يتم فيه إشراك المجتمع المحلي في المراحل والخطوات حتى الحصول في النهاية على خطط واقعية ونابعة من احتياجات المجتمع الحقيقية. ولإعداد خطة تنموية إستراتيجية تلبي احتياجات بلدة أبوديس كان لا بد أولاً من تشخيص وتقييم الواقع الحالي وذلك من خلال تحليل أهم نقاط الضعف والتهديدات (المؤثرات السلبية) بالإضافة إلى الفرص ونقاط القوة للوقوف على أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية، وبالتالي تحديد الاحتياجات التنموية والقضايا التنموية ذات الأولوية بالنسبة للمجتمع المحلي. لذلك سبقت عملية التخطيط دراسة معمقة للقطاعات المختلفة والتي هي عبارة عن مجمل المجالات التنموية على مستوى بلدة أبوديس لمعرفة الواقع الحالي بدقة للاستناد إليه خلال تحديد الرؤية والتدخلات التنموية التي تهدف لتطوير البلدة وتمييزها .

لقد استمدت الخطة التنموية الاستراتيجية لبلدة أبوديس أهميتها من خلال تقدير الاحتياجات التنموية وتمكين أفراد البلدة من تحديد مشكلاتهم وتحليلها والتفكير في الحلول الممكنة واتخاذ قرارات بشأن أفضلويات الأعمال والقضايا التنموية التي يمكن القيام بها باستخدام الموارد المتاحة وتحديد احتياجاتهم ووضع الخطط التنموية بحسب رؤية

مواطني البلدة أنفسهم واعتبارها أداة هامة من أدوات إدارة العمل التنموي وتوعيتهم بالعمليات الأساسية في إحداث عملية التغيير والتي تهدف إليها الأنشطة التنموية في البلدة وصولاً لخطة تنموية شاملة تكون بمثابة الخطة الأم والتي تتبثق عنها خطط العمل القطاعية المختلفة.

إن الاعتماد على منهج التخطيط بالمشاركة في إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية يعني أن جميع مواطني البلدة شاركوا في كل المراحل : تقييم الوضع الحالي، تحديد المشكلات، ترتيب الأولويات، تحديد الاحتياجات التنموية، إعداد خطط التنمية وكذلك متابعة وتقييم هذه الخطة، الأمر الذي من شأنه أن يمكن البلدة من بلورة النتائج المتحصل عليها من تقييم الوضع بالمشاركة وتحويلها إلى مشاريع نابعة من احتياجات المجتمع وقابلة للتنفيذ وذلك من خلال اتباع خطوات التخطيط بالمشاركة والتي تمثلت في :-

- تشخيص وتقييم الواقع القطاعي
 - تحديد وتحليل ودراسة المشكلات
 - تقدير الاحتياجات التنموية وترتيب الأولويات
 - إعداد خطة تنموية للبلدة
 - متابعة وتقييم الخطة من قبل المجتمع المحلي
- وقد برزت أهمية التخطيط بالمشاركة في إعداد هذه الخطة من خلال :-

- إعداد خطط نابعة من الاحتياجات الفعلية الحقيقية
 - ترسيخ منهج التنمية القاعدية
 - مساعدة بلدة أبوديس في تبني خطة أكثر واقعية
 - المساهمة في بناء قدرات أبناء البلدة عن طريق إشراكهم في كل مراحل التخطيط
 - تبني ومتابعة الخطة من قبل مؤسسات المجتمع المحلي نتيجة لإحساسهم بأن الخطة نابعة من احتياجاتهم
 - الحصول على دعم المنظمات المانحة
- وأخيراً خالصنا إلى وثيقة تنموية تتضمن إطاراً عاماً للمشكلات والمشاريع المطلوب القيام بها في أبوديس لتحقيق تنمية قطاعية متوازنة. وقد تم إعداد هذه الوثيقة من خلال عملية « تشخيص وتقييم الوضع بالمشاركة » في مرحلة التهيئة والإعداد بعد تشكيل التنظيمات المجتمعية مباشرة وستتم مراجعة الخطة التنموية على فترات زمنية غير متباعدة وهو الأساس لخطة عمل تنموية للبلدة .

تسعى هذه الخطة إلى تعزيز التنمية المستدامة والشاملة من خلال توجيه وتنظيم وتأسيس وإنشاء وتطوير النشاطات والأعمال والبرامج الاقتصادية والاجتماعية النوعية في جميع مناطق البلدة ولجميع مواطنيها إضافة إلى تحقيق شراكات مثلى مع الجهات المعنية لإيجاد والمحافظة على بيئة أعمال جاذبة يزدهر فيها القطاع الخاص ، ويلتزم المجلس المحلي خلال عمله بالتميز المؤسسي ليلبي احتياجات المجتمع المحلي بكافة قطاعاته وتشكيلاته مدعومة بشراكات متميزة مع أصحاب المصالح الرئيسيين ، أما الأهداف التي طمحنا لتحقيقها من خلال هذه الخطة فقد تمثلت فيما يلي :-

- مأسسة عملية التخطيط واعتمادها كمنهج بديل للعشوائية والارتجالية في عملية إحداث التنمية والتي على أساسها سيتم تحديد التوجهات التنموية للمجتمع المحلي.
- تشخيص الوضع الحالي لكافة القطاعات والمجالات التنموية وتمكين المجتمع المحلي من تحديد القدرات الرئيسية المتعلقة به (نقاط القوة والفرص) بالإضافة إلى الأزمات والمعوقات التي تواجهه (نقاط الضعف والتهديدات (المؤثرات السلبية)) حيث تم خلال عملية التشخيص والتحليل الاستراتيجي إعداد التقرير التشخيصي والذي يعد أهم وثيقة مرجعية تشخص واقع البلدة وتقدم صورة واضحة لكافة القطاعات التنموية داخل أبوديس.
- وضع رؤية تنموية موحدة وشاملة بمشاركة المواطنين تعبر عن التصور المستقبلي الذي ستكون عليه البلدة مستقبلاً وتضمن تنمية بلدة أبوديس وتطويرها ضمن إطار زمني متوسط مدته ٤ أعوام.
- تحديد أهم الاحتياجات والأولويات والقضايا التنموية ذات العلاقة التي يجب التركيز عليها خلال فترة عمر الخطة.
- وضع مجموعة من الأهداف الاستراتيجية والتي تضمن إيجاد تدخلات تلبي احتياجات المجتمع المحلي والمواطنين.
- إعداد خطة تنفيذية تشمل على مشاريع محددة ليتم تنفيذها خلال الأعوام الأربعة القادمة بما يمكن المجتمع المحلي من تحديد توجهاته التنموية واستيضاح رؤيته المستقبلية بشكل جلي وواضح.
- تصميم خطة متابعة تضمن قياس مدى النجاح في تحقيق الخطة الاستراتيجية وتنفيذها تشمل على مؤشرات محددة وأدوات قياس واضحة تتيح التأكد من النتائج المتحققة ومدى التطبيق والنجاح الفعلي في تنفيذ الخطة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية المطلوبة.

منهجية إعداد الخطة

اعتمدت منهجية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية لبلدة أبوديس بالأساس على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية والمعتمد من قبل وزارة الحكم المحلي، وبالاستناد إلى منهج المشاركة المجتمعية للمواطنين كمتطلب أساسي ومنهج أصيل في إعداد الخطة بكافة مراحلها ومستوياتها.

تم إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية من خلال مجموعة من الوسائل والأساليب والمراحل والخطوات والتي استندت بالأساس إلى خمس مراحل واثنيتي عشرة خطوة، حيث تم تطبيق الثلاثة مراحل الأولى منها بهدف إنجاز وإعداد الخطة ضمن جدول زمني محدد على أن يعمل المجلس المحلي على تنفيذ المرحلتين الرابعة والخامسة بالتعاون مع اللجان المشكلة لهذا الغرض، كما هو موضح في الشكل أدناه:



يعتبر من أهم أسباب نجاح عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وجود منهجية واضحة لإدارة عملية التخطيط، لذلك فقد تم تقسيم مراحل إعداد الخطة الاستراتيجية إلى ثلاث مراحل أساسية لتسهيل عملية فهم خطوات التنفيذ من قبل القائمين على الخطة والمنفذين. حيث اشتملت المرحلة الأولى ومدتها شهران ونصف (أين نحن

الآن؟ تنظيم وتحليل) على خطوات تتعلق بالتنظيم والتهيئة والإعداد لعملية التخطيط بالإضافة إلى تحليل وتشخيص الواقع القطاعي الحالي في البلدة. أما المرحلة الثانية (أين نريد أن نتجه؟ الإطار التنموي الإستراتيجي) والتي استغرقت أسبوعين فاشتملت على تحديد الإطار التنموي الاستراتيجي من حيث تحديد الأولويات المجتمعية وتحديد الرؤية والأهداف الاستراتيجية. أما المرحلة الثالثة والأخيرة (كيف نصل؟ خطط التنفيذ والمتابعة) فقد اشتملت على خطوات تتعلق بتحديد وتوصيف المشاريع وإعداد خطط التنفيذ والمتابعة وتحضير وثيقة الخطة وتحقيق شرعيتها والتي استغرق تنفيذها ثلاثة أشهر.

الجدول المرفق أدناه يقدم تفصيلاً للمراحل والأنشطة التي تم إنجازها بالاعتماد على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية على النحو التالي:

المرحلة	الخطوة	النشاط	
الاولى " اين نحن ؟ "	التهيئة والاعداد	اجراء الترتيبات المؤسسية اللازمة	
		وضع هيكلية ادارة عملية التخطيط	
		تحضير خطة تنفيذ عملية التخطيط	
	تحليل وحشد اصحاب العلاقة	تحليل اصحاب العلاقة	
		تشكيل لجنة ممثلي اصحاب العلاقة ولجان العمل المتخصصة	
		عرض خطة التنفيذ وادوار المشاركين	
تشخيص الوضع القائم	تشخيص المجالات التنموية	تحضير التقرير التشخيصي	
	تحديد الاولويات المجتمعية	تحديد القضايا التنموية ذات الاولوية	
الثانية : " الى اين نريد ان نتجه ؟ "	تحديد الرؤية والاهداف التنموية	تحديد الرؤية التنموية	
		تحديد الاهداف التنموية	
		وضع مؤشرات لقياس مدى تحقق الاهداف	
الثالثة : كيف نصل ؟	تحديد وتوصيف المشاريع	اقتراح مشاريع تنموية وتوصيفها	
		مراجعة الاهداف والمشاريع المقترحة وتحديدها بشكل نهائي	
	وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم	تحضير مصفوفة التنفيذ	
		التوصيف المكاني لخطة التنفيذ	
	تحضير وثيقة الخطة وتحقيق شرعيتها	تحضير خطة المتابعة والتقييم	تحضير مسودة الخطة
		تحضير وثيقة الخطة وتحقيق شرعيتها	تبني الخطة من قبل المجلس
مراجعة الخطة من قبل المجتمع			
توقيع العقد المجتمعي			
		تسليم نسخة من الخطة لوزارة الحكم المحلي	



الفصل الثاني



المشاركة المجتمعية ... نهج وإرادة وتحدٍ

وقد اتجه مجلس محلي أبوديس وبشكل أساسي ومنذ الخطوة الأولى من مراحل إعداد الخطة الإستراتيجية إلى إشراك المجتمع المحلي بالخطة وذلك بهدف الوصول إلى كافة شرائح المجتمع دون استثناء لما في ذلك من أهمية كبرى واثراً على نتائج عملية التخطيط ومخرجاتها والتي ساهمت باستيعاب احتياجات جميع الفئات ومن بينهم فئة الشباب والنساء وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة مما عزز من توجهات الخطة التنموية وجعلها أكثر شمولية وموضوعية.

عمل المجلس المحلي طيلة فترة التخطيط على الترويج للخطة الاستراتيجية التنموية بالإضافة إلى التوعية بأهميتها ومراحلها ومنهجية تنفيذها، وذلك بهدف الدعوة لأوسع مشاركة في عملية التخطيط وتبني لمخرجات الخطة وكسب شرعيتها من قبل المجتمع المحلي بفئاته المختلفة. انطلقت عملية الترويج وتعزيز المشاركة المجتمعية ضمن خطة هدفت إلى الإعلان عن انطلاق عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي والإعلان عن كافة مراحلها وأنشطتها المختلفة والتواصل بشكل دائم مع ممثلي المجتمع المحلي وذوي الخبرة في البلدة بالإضافة إلى شرح مفهومي وأهميتها وخطواتها للمجتمع المحلي من خلال استخدام العديد من الوسائل المبتكرة كالإعلانات والمنشورات العامة وعبر استخدام مجالات الحائط في الأماكن العامة وإرسال مئات الدعوات الخاصة . قد تمثلت اهم هذه الانشطة بما يلي:

- التواصل المباشر مع المؤسسات والجمعيات والجهات والشخصيات المؤثرة على مستوى البلدة والتي كان من أهمها جامعة القدس، ونادي شباب أبوديس، والشرطة والدفاع المدني.
- عقد عدة لقاءات وورش عمل مع اللجان التخصصية من كلا الجنسين مما كان له الأثر الإيجابي في زيادة وفعالية المشاركة المجتمعية وتعزيز مفهوم وأهداف التخطيط الاستراتيجي والمساعدة في جمع المعلومات الشخصية للواقع القطاعي.
- الإعلان عن اللقاءات المجتمعية بدعوة عامة ومن خلال المساجد والمرافق العامة للحضور والمشاركة في اللقاءات المجتمعية وفتح الآفاق للانضمام إلى اللجان التخصصية الخاصة بإعداد الخطة الإستراتيجية.
- إنشاء صفحة خاصة على موقع التواصل الاجتماعي Face book لاستقبال آراء المواطنين واقتراحاتهم وإطلاعهم على مراحل الخطة.
- أخيراً وبهدف تعزيز المشاركة المجتمعية وتمكين المواطنين من التعبير عن آرائهم والحصول على التغذية الراجعة قام المجلس المحلي بتخصيص صندوق لاستقبال ملاحظات المواطنين على نتائج الخطة والمشاريع التي خرج بها .

هيكلية عملية التخطيط

إن من أهم أسباب نجاح عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي هو وجود هيكلية واضحة لإدارة عملية التخطيط، على أن تظهر هذه الهيكلية الجهات المشاركة في هذه العملية والعلاقات المتبادلة فيما بينها.

لذلك يوضح الشكل المرفق الهيكلية التي تم إتباعها في إعداد عملية التخطيط وانجاز الخطة الإستراتيجية ويوضح كذلك قنوات الاتصال ما بين الأطراف والجهات المشاركة بعملية التخطيط، على النحو التالي:

لجنة البناء المؤسسي

المجلس البلدي

لجنة التخطيط الإستراتيجي

عضوية
وتأييد واخبار

متابعة
وتنسيق

عضوية
وتوجيه واقرار

تنسيق وتبادل
آراء ومعلومات

المجتمع المحلي

مؤسسات المجتمع
المدني

مهنيين من
أبناء البلد

القطاع الخاص

عضوية
ودعم
وتزويد
بمعلومات

تمثيل
وتنسيق
واخبار

تبادل معلومات
وآراء

دعم
فني

تبادل
معلومات
وآراء

فرق التخطيط الأساسي:
- منسق الفريق
- مدراء الدوائر الرئيسية في البلدية
- مقرر لجنة التخطيط الإستراتيجي
(عضو مجلس)
- خبراء
- مهنيين من أبناء البلد

عضوية
ودعم فني

تنسيق

عضوية ودعم وتزويد
بمعلومات وآراء

عضوية وتأييد

لجان العمل
المتخصصة

الكادر الفني
في البلدية

مراحل إعداد الخطة

مرت عملية إعداد الخطة الإستراتيجية بعدد من المراحل والخطوات المتعاقبة والمتزامنة والتي يمكن إجمالها على النحو التالي:-

١. المرحلة الأولى (أين نحن الآن ؟) ومدتها شهران ونصف
٢. المرحلة الثانية (أين نريد أن نتجه ؟) ومدتها أسبوعان
٣. المرحلة الثالثة (كيف نصل ؟) ومدتها ثلاثة أشهر

أولاً : المرحلة الأولى (أين نحن الآن ؟) تنظيم وتحليل

بدأت هذه المرحلة بالإعداد والتهيئة لعملية التخطيط وذلك من خلال اختيار منسق لعملية التخطيط بالإضافة إلى تشكيل ثلاث لجان تخطيط أساسية^١ وهي لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي والتي تضم عضويتها عدداً من أعضاء المجلس المحلي وهي بمثابة لجنة إشرافية على سير الخطة ومراحل إعدادها، كذلك تشكيل فريق التخطيط الأساسي والذي يضم في عضويته أعضاء من المجلس المحلي وكادر الهيئة المحلية بالإضافة إلى مهنيين وخبراء من المجتمع المحلي والتي ستكون من مهامه قيادة عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وإدارتها والتنسيق لكافة أنشطة عملية التخطيط بما في ذلك إدارة الاجتماعات وورش العمل وتحضير أي تقارير لازمة أثناء العملية أخيراً تشكيل لجنة البناء المؤسسي والتي تشكلت في عضويتها من بعض أعضاء المجلس البلدي بالإضافة إلى مدراء الدوائر ومسؤولي الأقسام داخل المجلس المحلي والتي كان من مهامها تشخيص الواقع الداخلي للمجلس المحلي .

كذلك وبعد الانتهاء من تشكيل اللجان بدأ فريق التخطيط الأساسي بوضع هيكلية واضحة لإدارة عملية التخطيط والتي ساهمت بتوضيح كافة أطراف وجهات عملية التخطيط والعلاقات فيما بينها وكذلك أدوارها ومهامها في خطوة تعتبر مهمة من حيث توفير صورة متكاملة توضح لجميع المشاركين أدوارهم في عملية التخطيط مما يعزز من درجة التزامهم واهتمامهم في ذات الوقت، ترافق ذلك مع إعداد خطة تنفيذ عملية التخطيط وذلك بهدف التخطيط بشكل محكم أثناء إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية بما يضمن تحديد المهام والإطار الزمني والمسؤوليات.

^١ ساهم فريق التخطيط الأساسي بالعمل على تشجيع النساء داخل البلدة على المشاركة بلجان التخطيط المختلفة

إجراء	الخطوة	التشاور	الأسلوب	المفكرون	المشاركون	الإطار الزمني التقني													
						الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس	السادس	السابع	الثامن	التاسع	العاشر				
الأولى: أين نحن الآن؟	التهيئة والإعداد	اجراء التهيئة المؤسساتية الخزعة وضع هيكلية ادارة ادارة عملية التخطيط	جلسة المجلس المحلي	المجلس المحلي	رئيس واطباء المجلس المحلي														
						اجتماع فريق التخطيط الاستراتيجي	فريق التخطيط الانساني	لجنة التخطيط الكوني الاستراتيجي											
						اجتماع فريق التخطيط الاستراتيجي	فريق التخطيط الانساني	لجنة التخطيط الكوني الاستراتيجي											
	تحليل وحشد اصحاب العلاقة	تحليل اصحاب العلاقة	اجتماع	فريق التخطيط الانساني	المجلس المحلي														
						اجتماع	فريق التخطيط الانساني	مفتش المجتمع المحلي واطباء الكونسيل وارشاد الهيأة المحلية											
						اجتماع	فريق التخطيط الانساني	اجتماعات											
	للتحيز الوضع القائم	لتعويض المحاللات المتعلقة بعمل الهيأة المحلية	اجتماع * عمل مكتبي	لجان العمل المتخصصة	اصحاء فريق التخطيط الانساني واصضاء لجان العمل المتخصصة														
						اجتماع * عمل مكتبي	فريق التخطيط الانساني	اجتماعات											
						اجتماع * عمل مكتبي	فريق التخطيط الانساني	اجتماعات											
	تأسيس فريق تخصصي	تحديد فريق تخصصي	اجتماع * عمل مكتبي	فريق التخطيط الانساني	اصحاء فريق التخطيط الانساني														
						اجتماعات	فريق التخطيط الانساني	اجتماعات											
						اجتماعات	فريق التخطيط الانساني	اجتماعات											

كذلك وبهدف الاستعداد بشكل كامل لتنفيذ مهام المرحلة الأولى والمتعلقة بتشخيص الواقع الحالي لبلدة أبوديس وتعزيز المشاركة المجتمعية للمواطنين في كافة مراحل عملية التخطيط تم تشكيل لجنة من ممثلي أصحاب العلاقة والذين يمثلون كافة فئات المجتمع المحلي وقطاعاته بالإضافة إلى تشكيل ثماني لجان عمل متخصصة تم تشكيلها من أفراد الكادر الفني العامل في المجلس المحلي ومهنيين وخبراء من أبناء البلدة حيث كان من مهامها الرئيسية مساعدة فريق التخطيط الأساسي على تشخيص الوضع القائم في البلدة وعمل التحليل التنموي الاستراتيجي لكافة القطاعات التنموية على مستوى البلدة لذلك انقسمت اللجان المتخصصة من حيث عملها إلى مجموعة من القطاعات التنموية على النحو التالي:-

٤. لجنة الخدمات والبنية التحتية

٥. لجنة الخدمات الصحية

٦. لجنة الخدمات التعليمية .

٧. لجنة الثقافة، الشباب والرياضة.

٨. لجنة المرأة والفئات المهمشة.

٩. لجنة الاقتصاد المحلي.

١٠. لجنة البيئة والصحة العامة.

١١. لجنة الأمن وإدارة الكوارث.

بعد الانتهاء من عملية تشكيل اللجان الأساسية والمتخصصة وأصحاب العلاقة تم عقد لقاء مجتمعي أول بمشاركة العشرات من سكان البلدة بهدف الإعلان عن انطلاق عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وعرض خطة التنفيذ وهيكلية إدارتها وشرح الأدوار المختلفة للجهات المشاركة، إضافة إلى فتح باب العضوية للجنة ممثلي أصحاب العلاقة ولجان العمل المتخصصة.

باشرت اللجان بمجرد تشكيلها وبعد عقد اللقاء المجتمعي الأول بالعمل على تشخيص الواقع الحالي والتحليل الاستراتيجي على مستوى القطاعات التنموية المختلفة، حيث تم تحليل كل مجال وقطاع مستهدف عبر تحديد المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة والفرص) والسلبية (نقاط الضعف والتهديدات) بالإضافة إلى تحديد الاحتياجات وألوية القضايا التنموية ذات العلاقة، حيث كان مخرج هذه المرحلة هو إعداد التقرير التشخيصي والتحليل التنموي للبلدة والذي تضمن العديد من القطاعات المذكورة بالتحليل والتشخيص والتفصيل التام لكل قطاع ومجال مستهدف.

ثانياً : المرحلة الثانية (أين نريد أن نتجه؟) الإطار التنموي الاستراتيجي

يمكن إجمال ما تم تنفيذه خلال هذه المرحلة بمجموعة من الخطوات من أهمها تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية بالإضافة إلى تحديد الرؤية والأهداف الاستراتيجية التي تتعلق بالبلدة، حيث تم خلال هذه المرحلة عقد ورشة عمل أولى (تخصصية) بمشاركة لجنة ممثلي أصحاب العلاقة واللجان المتخصصة وكادر المجلس المحلي، حيث تم خلالها عرض ملخص التقرير التشخيصي والقضايا التنموية ذات العلاقة التي نتجت كأحد مخرجات التحليل الاستراتيجي التي قامت اللجان المتخصصة بإنجازها، حيث تم اختيار أهم (٧) قضايا تعتبر ذات أولوية بالنسبة للبلدة والتصويت عليها واختيارها من قبل المجتمع المحلي كقضايا تنموية سيتم التركيز عليها ضمن الخطة الاستراتيجية المعدة، أيضاً تم خلال الورشة تحديد الرؤية الخاصة بالبلدة بما يمكن من خلق تصور مشترك ما بين ممثلي المجتمع المحلي للواقع الذي يجب أن تكون عليه بلدة أبوديس مستقبلاً.

تلا ذلك إعادة تشكيل اللجان المتخصصة، حيث تم اعتماد اللجان التي تم اختيار قضايا تنموية لها وإلغاء اللجان الأخرى وإعادة تسمية اللجان لتصبح لجان الأولويات المجتمعية، حيث باشرت اللجان بالعمل على تحديد الأهداف التنموية من خلال اختيار هدف إلى ثلاثة أهداف لكل قضية تنموية بالإضافة إلى تحديد مؤشرات القياس وأدواتها.

ثالثاً: المرحلة الثالثة (كيف نصل؟) خطط التنفيذ والمتابعة

تم خلال هذه المرحلة وعبر لجان الأولويات المجتمعية العمل على تحديد المشاريع وتوصيف كل مشروع مقترح ضمن نموذج معد لذلك، حيث تم عقد ورشة العمل الثانية بمشاركة (٢٧) شخصاً وذلك بهدف مراجعة الأهداف والمشاريع

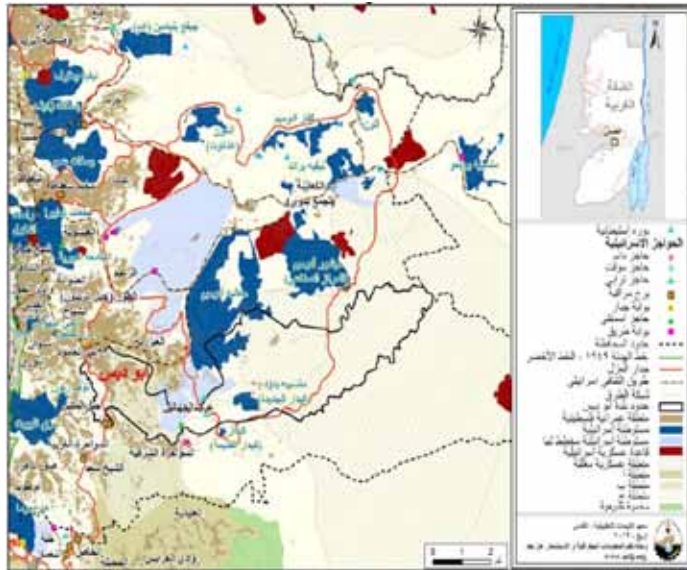
وتحديدها بشكل نهائي من قبل ممثلي أصحاب العلاقة واللجان المتخصصة وكادر المجلس المحلي والمهتمين والخبراء وللتأكد من أن المشاريع المنوي تنفيذها تعبر عن الاحتياجات الحقيقية للمجتمع المحلي.

أيضا اشتملت هذه المرحلة على إعداد خطط التنفيذ والمتابعة وإعداد التوصيف المكاني لخطة التنفيذ، بالإضافة إلى تحضير وثيقة الخطة وجمع محتوياتها بما يوضح كافة عناصر ومدخلات الخطة التنموية الاستراتيجية للبلدة. واعتمادها بشكل رسمي من قبل المجلس المحلي والمجتمع المحلي من خلال عقد لقاء جماهيري بمشاركة (١٢٥) شخص بهدف إطلاع المجتمع المحلي على مخرجات عملية التخطيط المتمثلة بالخطة الاستراتيجية التنموية للأعوام الأربعة القادمة.

بلدة أبوديس - لمحة عامة

الموقع الجغرافي والمساحة والحدود:

تقع بلدة أبوديس في ظاهر القدس الشرقي، وتتحرف من جهة الشرق إلى الجنوب الشرقي قليلاً، ولا تبعد عنها أكثر من ٢ كم. تقوم بلدة أبوديس على ربوة مرتفعة - وإن شئت فقل على ربوات - تمكنها من أن تطرح تحية الصباح كل صباح على جارتها سلوان التي تحتضنها من الجهة الغربية، وأن تشجع من على هذه الربوة السابحين في البحر الميت والذي يحتضن أراضيها من الجهة الشرقية. كما ويمكنها هذا الارتفاع الجبلي من محاورة السواحة الشرقية التي تحتضن أبوديس من الجنوب، وبلدة العيزرية التي تحتضنها من الجهة الشمالية، تحاورهما وتناقشهما في مختلف القضايا والمهموم، والخارطة التالية توضح ذلك بشكل جلي:



المصدر: وحدة نظم المعلومات الجغرافية، أريحا، 2012

تتبع أهمية موقع أبوديس من قربها من القدس، تقدر مساحة أراضي أبوديس حسب إحصاءات عام ١٩٤١ - ١٩٤٢ بأكثر من ٢٨٢٣٢ دونم منها ٢٤ دونماً للطرق والوديان و٦٥٠ دونم لغراسة أشجار الزيتون وغيرها بينما لا تتجاوز مساحة المخطط الهيكلي الحالي للبلدة خمسة آلاف دونم.



النمو السكاني والكثافة والتوزيعات السكانية :

بلغ عدد سكان أبوديس عام ١٩٣١ م ١٢٩٧ نسمة ٦٥١ منهم إناث و٦٤٦ ذكور وازداد العدد عام ١٩٤٥ إلى ١٩٤٠ نسمة، وعام ١٩٦١ إلى ٣٦٣١ بينهم ٦٤ مسيحياً . وفي تعداد عام ٢٠٠٧ بلغ عدد السكان ١٠٧٨٢ ليصل عام ٢٠١٠ إلى ١٣٤٢٠ نسمة علماً بأن هذه الأرقام قد تكون أقل من الأعداد الحقيقية بسبب عدم إحصاء حملة هوية القدس القاطنين في أبوديس، كما أن هذا التعداد لم يشر إلى جامعة القدس حيث بلغ عدد طلبتها ١٢٠٠٠ طالب وطالبة و ١٢٠٠ موظف.

التوزيع الديمغرافي للسكان: ٢

السنة	1997	2007	2008	2009	2010
السكان	8975	10782	11071	11367	11670
المواليد	3998	325	333	342	
الوفيات	39	37	36	337	
حجم النمو السكاني الطبيعي	3661	289	296	303	
معدل النمو السكاني الطبيعي %	3.4	2.7	2.7	2.75	

النمو السكاني المتوقع :

البنء / السنة	2012	2014	2016
أبوءيس	15838	18183	20874
سكان إءصافيين	2691	2345	2418
ءاءاء التوءع (ءونء)	269	235	242

٢ مركز الإءصاء الفلءسطيني ، مجلس محلي أبوءيس ، وزارة الصءة .

أهم المؤسسات والمراكز في البلدة :

جامعة القدس أهم المرافق في بلدة أبوديس :



تعتبر جامعة القدس المرفق الأهم من مرافق البلدة ، إذ تشكل الجامعة بالعدد الكبير الذي تحتضنه من الطلبة بلدة تساوي في عدد سكانها أو تزيد عن سكان بلدة أبوديس ، إذ تقدم الجامعة خدماتها الأكاديمية لأكثر من ١٦ ألف طالب وطالبة في مختلف التخصصات في درجتي البكالوريوس والماجستير منهم حوالي ١٣,٠٠٠ في الحرم الجامعي في أبوديس ، حيث تمتلك الجامعة العديد من المؤسسات والمعاهد داخل مدينة القدس وفي الضفة الغربية مثل تلفزيون القدس التربوي ومعهد الاعلام العصري. كما تعد الجامعة أكبر جامعة فلسطينية. وهي الجامعة الفلسطينية والعربية الوحيدة في منطقة القدس الشريف .

تضم جامعة القدس ١٢ كلية من أهمها كلية الطب البشري وطب الأسنان والصيدلة والمهن الصحية وكلية العلوم والتكنولوجيا ، وكلية الحقوق ، وكلية الدعوة وأصول الدين ، وكلية الآداب ، وكلية الدراسات العليا وغيرها من الكليات العلمية والأدبية ، عدا عن عدد من المعاهد ومراكز الأبحاث .

أثرت جامعة القدس منذ تأسيسها على بلدة أبوديس بشكل كبير ، فقد توسعت الجامعة خلال العشر سنوات السابقة بشكل كبير وأوفدت الى البلدة طلابا يزيد عددهم على ١٣٠٠٠ طالباً وطالبة ، أي بما يساوي أو يزيد على عدد سكان البلدة ، وقد كان لذلك الأثر الواضح على البلدة من كافة النواحي الاقتصادية والعمرانية والثقافية والاجتماعية والصحية وغيرها ، أما من الناحية الاقتصادية فإن هذا العدد الكبير من الطلبة الذي يوجد في البلدة بشكل يومي ، أدى إلى حركة اقتصادية غير مسبوقة في البلدة ، ابتداء من حركة المواصلات للطلبة القادمين من المدن المختلفة ،

وانتهاء بأولئك الذين إتخذو في البلدة مسكنا لهم ، حيث ازدادت عدد مركبات النقل العام وخاصة من وإلى مدينتي القدس ورام الله ، كما توسع مجال الخدمات في البلدة ، فظهرت المكتبات ، ومراكز الكمبيوتر والإنترنت ، والمطاعم ، وما حصل من ازدياد وتطور في المحلات التجارية وما صاحب ذلك كله من ارتفاع في أسعار الأراضي والشقق . كما أن التطور العمراني الذي قام في البلدة ليلبي الاحتياجات التي تتطلبها الجامعة ، من سكنات للطلاب والموظفين ومرافق لخدمتهم ، أوجد بنايات المرتفعة والمنشآت الكبيرة ، وانتشر البناء في كل مكان ابتداء من حول الجامعة وإنتهاء بأطراف البلد ، أما من الناحية الثقافية والاجتماعية ، فقد إختلط أهالي البلدة بالوافدين من شتى محافظات الوطن لتتجاوز ثقافتهم مع كافة الثقافات ، عدا عن الارتفاع الكبير في عدد المتعلمين في البلدة بسبب قرب الجامعة منهم وسهولة الوصول إليها وخاصة بالنسبة للفتيات ، مما أدى إلى تطور ثقافي سريع في البلدة ، ظهر من خلال إنشاء عدد من المراكز الثقافية والفنية فيها . كما تقدم جامعة القدس العديد من الخدمات الصحية لسكان البلدة ، إذ توجد في الجامعة كلية الطب التي تقدم عدداً من الخدمات الطبية وعلى رأسها طب الأسنان وغيره من العيادات التابعة للجامعة .

لا شك بأن جامعة القدس اليوم أصبحت العنوان الأول لبلدة أبوديس ، وقد تأقلمت البلدة مع ذلك الأمر ، بل أصبحت معظم نشاطاتها ونشاط سكانها مرتبطاً بالجامعة ، من هنا لم نجد خياراً أثناء صياغتنا للرؤية التتموية لأبوديس إلا أن تكون ضاحية جامعية بخدماتها ومرافقها .

نادي شباب أبوديس :

تأسس نادي شباب أبوديس عام ١٩٩٢ م من خلال إتحاد عدد من الفرق الرياضية في أبوديس وتوحيدها تحت إسم نادي شباب أبوديس. تستحوذ رياضة كرة القدم على نشاطات النادي ، حيث تحظى هذه الرياضة بشعبية كبيرة في البلدة ، بالإضافة إلى عدد من الرياضات المختلفة مثل المبارزة ، وتيس الطاولة ، والعديد من ألعاب الدفاع عن النفس . ومن أهم إنجازات النادي ، تأهل نادي شباب أبوديس للدرجة الممتازة عام ٢٠٠٠ م بالإضافة الى كونه وصيف كأس الضفة في العام ذاته ، وحصوله على بطولة أندية القدس عام ٢٠٠٥ م ، بالإضافة إلى مشاركته في العديد من بطولات ألعاب القوى ، والمبارزة . يدير النادي إدارة منتخبة من قبل أعضاء النادي الذين يبلغ عددهم ٣٧٥ عضواً . إلا أن النادي يعاني من ضعف في البنية التحتية والمرافق ، حيث يتكون مبنى النادي الحالي من أربعة غرف ، غرفة للإدارة وغرفة للمكتبة وغرفتين للأنشطة الرياضية بمساحة ٥٠ متر مربع لكل منها ، بالإضافة الى ساحة يشترك بها النادي مع مدرسة ذكور أبوديس الأساسية حيث يستخدمها النادي في الفترة المسائية .

تعتبر الخدمات التي يقدمها النادي والمرافق التي تتوفر لديه متواضعة جداً بالمقارنة بالعدد الكبير من الشباب الذي تحتضنه البلدة سواء من سكانها الأصليين أو من طلبة الجامعة الذين يصل عددهم إلى أكثر من ١٣ ألف شاب وشابة ، لذلك فقد شملت هذه الخطة على العديد من المشاريع لتطوير نادي شباب أبوديس والمرافق التي تقدم خدمات للشباب .

مركز أبوديس الصحي؛

تم تأسيس أول مركز صحي في أبوديس في أواخر الستينات من القرن الماضي، حيث كان طاقمه مكوناً من طبيب ، وممرضة ، وطبيبة نساء ، وصيدلية. وبعد صعوبة الوصول إلى القدس، ازداد الضغط على المركز الصحي ، ما استدعى توسعته وزيادة قدراته ، فأصبح طاقم العمل فيه طبيبين عامين ، وثلاث ممرضات ، وصيدليتين. وتم إنشاء وحدة طوارئ بها أربعة أسرة وغرفة ولادة ، وقسم صغير للأشعة ، تعمل على مدار اليوم إلا أن المركز ما زال غير قادر على توفير العناية الصحية اللازمة للمواطنين في المنطقة خاصة في ظل عدم وجود مستشفى قريب و عدم وجود سيارة إسعاف خاصة للبلدة ، مما يزيد الأمر تعقيداً ، فيتم استدعاء سيارة الهلال الأحمر من القدس أو رام الله.

جمعيات ومراكز البلدة :

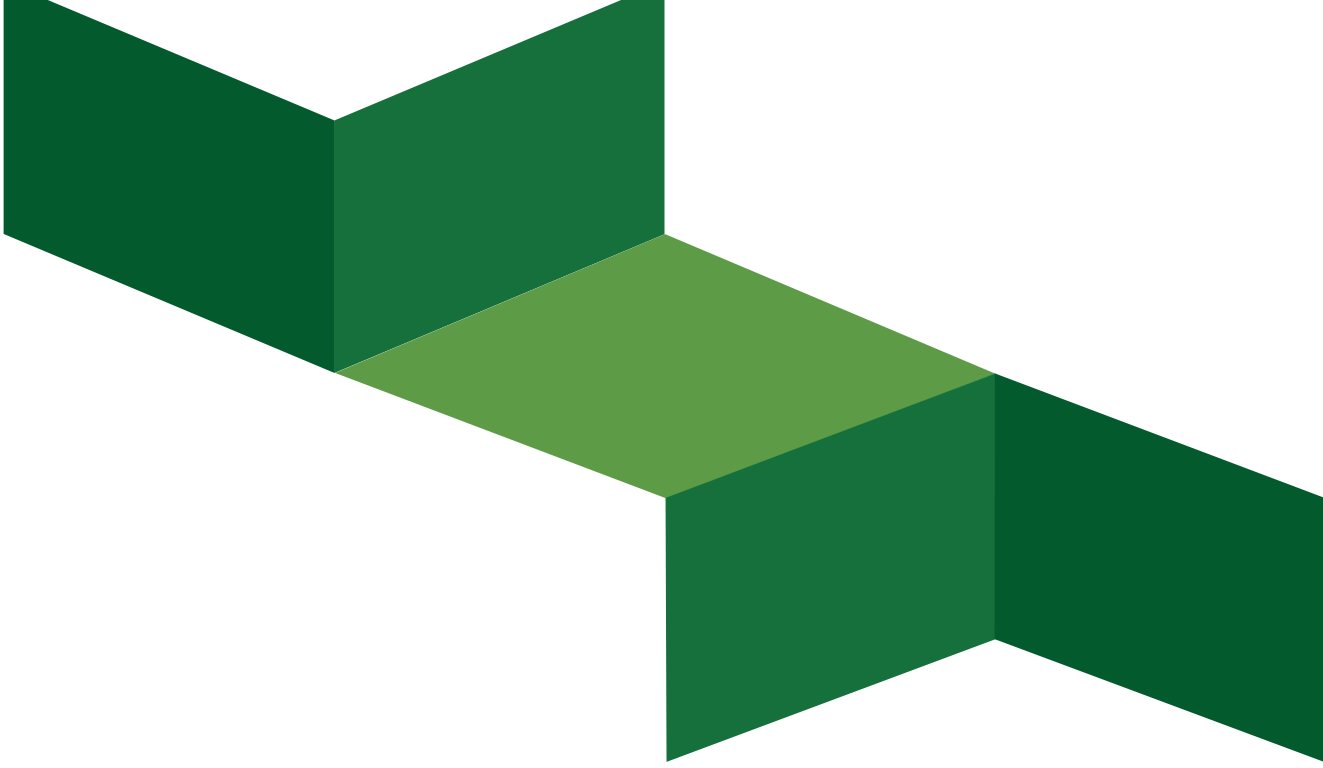
تحتضن أبوديس العديد من الجمعيات والمراكز الإجتماعية والثقافية ، ففيها جمعية نهضة أبوديس الخيرية ، التي تقدم العديد من الخدمات والنشاطات خاصة في ما يتعلق بالمرأة والأطفال بالإضافة إلى عدد من الأنشطة الشبابية ، حيث توفر برامج تدريب وتشغيل للنساء ، وكذلك العديد من البرامج التدريبية للأطفال ، من الفنون والأشغال اليدوية والصحافة ، كما وتقوم الجمعية بعقد العديد من الدورات المنهجية للأطفال و طلاب الثانوية العامة في الفترات المسائية ، و الجمعية ستبقى مستمرة في أنشطتها و أعمالها هذه بما تسمح الظروف و الإمكانيات .

وتعتبر مؤسسة ملتقى بناء المستقبل من أهم المؤسسات الرائدة في مجال بناء القدرات للمجتمع بكافة أطيافه ، بما تقدمه من برامج وأنشطة فاعلة في مجال الإرشاد والتعليم والتدريب المهني ، بهدف تحقيق رؤيتها التي تنص على «مجتمع فلسطيني مؤثر وقادر على المساهمة في بناء منظومة التنمية المستدامة» .

أما مركز دمة القدس الثقافي الذي يعتبر جزءاً من المجلس المحلي والذي تم إنشائه بالتعاون مع بلدية روزيه الفرنسية فإنه أيضاً يقدم العديد من الأنشطة الفنية والثقافية وخاصة فيما يتعلق بالنشاطات الفنية والتعليم الموسيقي ، والمبادرات الإجتماعية .

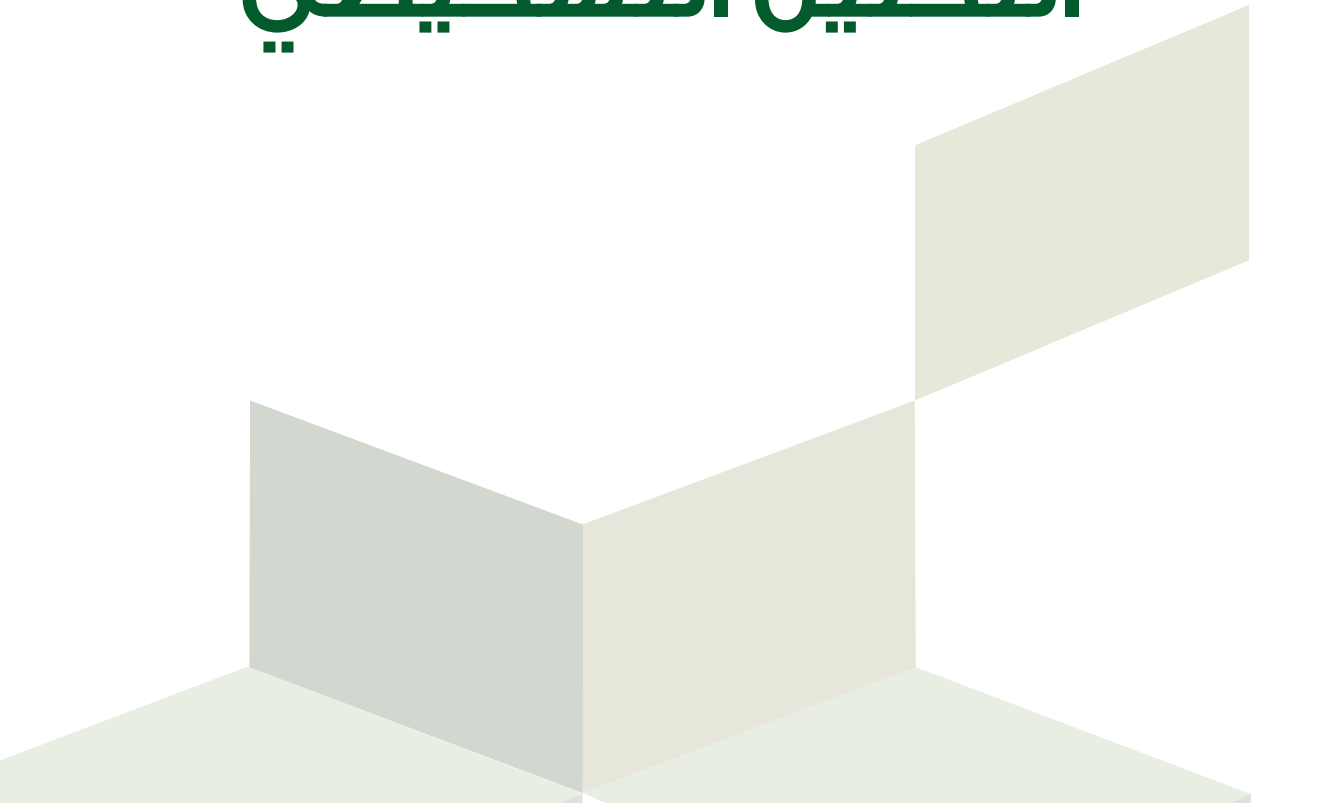
وكذلك جمعية صداقة كامدن ، التي تقدم العديد من الخدمات الثقافية والإجتماعية، حيث تقوم الجمعية بنشاطات دائمة في مجال تعليم اللغة الإنجليزية من خلال إستضافة الزوار الأجانب، و عقد الجلسات الخاصة لتعليم اللغة الإنجليزية ، سواء في المحادثة أو القواعد والكتابة وغيرها ،بالإضافة إلى العديد من الأنشطة المختلفة . ويوجد أيضاً في البلدة جمعية المرفأ للصحة النفسية ، والتي تقدم الخدمة للمرضى النفسيين.

هذه بإختصار أهم المؤسسات في بلدة أبوديس ، التي تسعى لتطويرها ، فعلى الرغم من الطموح الكبير لديهم والبرامج التي يعملون على تنفيذها، إلا أن محدودية المرافق والمعدات تجعل من أنشطة هذه المراكز أنشطة متواضعة أو مشاريع صغيرة ، لذلك كان لا بد من توفير ما تحتاجه هذه المؤسسات والمراكز من مرافق ومعدات ، بالإضافة إلى ضرورة التنسيق بين هذه المؤسسات من أجل زيادة الفاعلية في الأنشطة المختلفة .



الفصل الثالث

التحليل التشخيصي



ملخص التقرير التشخيصي

يهدف هذا التقرير بشكل عام إلى دراسة وتشخيص الواقع الحالي لبلدة أبوديس وإجراء تحليل استراتيجي لكافة القطاعات التنموية بناءً على منهج متكامل ومنهجية واضحة تهدف إلى توفير قاعدة بيانات ومعلومات تفصيلية حول القطاعات والمجالات التنموية المختلفة من خلال تحليل الواقع وتشخيصه، مما يمكن المجتمع المحلي من مواجهة التحديات المحلية على المستويين المتوسط والطويل الأمد عبر تحديد جوانب الضعف والقوة والاحتياجات والاولويات المختلفة وبالتالي اجراء التدخلات ورسم الأهداف ضمن رؤية استراتيجية تستهدف تحقيق تنمية مجتمعية اقتصادية وإدارية على جميع المستويات والقطاعات في البلدة وبالتالي الوصول إلى التنمية المستدامة.

يقدم التقرير صورة مفصلة حول القطاعات التنموية المختلفة في البلدة بما يمكن واضعي السياسات من تنفيذ وتطوير البرامج والتدخلات التنموية ذات العلاقة بكل قطاع ومجال تنموي بما ينسجم مع الاحتياجات الملحة للمواطنين والمجتمع المحلي، وذلك من خلال تحديد أهم القدرات والأزمات الرئيسية في مجالي التخطيط والتنظيم العمراني والبنية التحتية والخدمات الاجتماعية والاقتصاد المحلي والثقافة والرياضة والصحة والبيئة.. الخ، وبالتالي توفير المعلومات التفصيلية حول واقع المجتمع المحلي وقطاعاته المختلفة بهدف تنفيذ سياسات العمل التنموي واقتراح الحلول المنهجية لتحديد المشكلات العامة في البلدة بما يساهم في بناء نهج جديد يعتمد أسلوب التخطيط التنموي الاستراتيجي المنظم لتحقيق التنمية المستدامة بالاستناد الى مفهوم التخطيط بالمشاركة والذي يعتمد على إشراك المواطنين والمجتمع المحلي بكافة مراحل عملية التخطيط ومن بينها إعداد دراسة تشخيصية للواقع القطاعي في البلدة تمهيدا للوصول إلى خطة تنموية استراتيجية للسنوات الأربع القادمة.

تم إعداد التقرير التشخيصي ضمن منهجية محددة من خلال تشكيل مجموعة من اللجان القطاعية المتخصصة بالإضافة إلى لجان التخطيط الأساسي والتي عملت على جمع معلومات ومؤشرات تفصيلية حول واقع القطاعات التنموية المختلفة من خلال عقد اجتماعات متتالية ومراجعة كافة الوثائق المتعلقة بالبلدة والدراسات والتقارير ذات العلاقة بالإضافة إلى إجراء المسوحات وجلسات البحث والتحليل وجمع المعلومات التفصيلية على مستوى القطاعات المختلفة في البلدة.

بدأت مرحلة إعداد التقرير التشخيصي من قبل فريق التخطيط الأساسي بعد عقد اللقاء المجتمعي الأول وبمشاركة لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي، حيث تم البدء بتشكيل لجنة ممثلي أصحاب العلاقة والتي تمثل كافة فئات المجتمع وشرائحه المختلفة بالإضافة إلى تشكيل لجان العمل المتخصصة ذات الكفاءة بما يتوافق مع طبيعة القطاعات التنموية في البلدة. حيث تشكلت كل لجنة متخصصة من (5-10) اعضاء مع وجود مقرر لكل لجنة من أعضاء وموظفي المجلس المحلي، بعد انتهاء عملية التشكيل قامت اللجان المتخصصة وبمساعدة فريق التخطيط الأساسي و اللجان المؤازرة من الشباب وطلبة الجامعات والمتطوعين بإجراء عملية المسح الميداني الشامل والمراجعة المتواصلة للدراسات اللازمة لجميع

القطاعات والمجالات التنموية في البلدة، ترافق ذلك مع عقد العديد من اللقاءات وورش العمل والندوات والاجتماعات الموسعة مع ممثلي المؤسسات العامة والمجتمع المحلي لمناقشة وتقييم أداء وإنجازات وأعمال اللجان المختلفة واعتماد مخرجات عملية التشخيص ومراجعة التحليل الذي يشمل كافة البيانات والمعلومات والتي تعكس واقع القطاعات المختلفة في البلدة، لتتم صياغة التقرير التشخيصي من قبل فريق التخطيط الاساسي بنسخته الأولية وعرض مخرجاته على المجتمع المحلي من خلال عقد ورشة العمل الأولى حيث تم عرض التقرير والحصول على التغذية الراجعة من المشاركين حول القضايا والمعلومات والمؤشرات الواردة ضمن التقرير واعتماده بعد اجراء التعديلات اللازمة عليه من فريق التخطيط الأساسي وبمشاركة لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي.

يقدم هذا التقرير تشخيصاً دقيقاً عن الواقع القطاعي في البلدة، وذلك للمساعدة في الوصول إلى الاحتياجات الحقيقية اللازمة لتنمية المجتمع المحلي بعد دراسة المكونات والمقومات والاحتياجات التنموية للبنية التحتية والخدمات العامة والأنشطة الاقتصادية والبيئية والصحة العامة والثقافة والرياضة والأمن والكوارث والتخطيط والتنظيم والبناء المؤسسي للمجلس المحلي.

التحليل الاستراتيجي :

لقد تم البحث في المعوقات والتحديات التي تواجه عملية التنمية الشاملة والمستدامة من خلال دراسة نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (المؤثرات السلبية والإيجابية) التي تواجه كل قطاع من القطاعات فني قطاع البنية التحتية والخدمات العامة تجدر الإشارة إلى أن مجال الكهرباء بحاجة إلى توسيع شبكة الكهرباء وزيادة قدرتها، وكذلك في مجال الطرق أظهر الاحتياج الفعلي أهمية إعادة تأهيل وتعميد الطرق الداخلية، أما قطاع النفايات الصلبة فأكد على ضرورة توفير ما يلزم من أجل المحافظة على نظافة الشوارع وضرورة توعية المواطنين على أهمية دفع رسوم النفايات الصلبة ، أما في مجال الصرف الصحي فكان واضحاً وجلياً مدى ضرورة الإسراع في إيجاد نظام صرف صحي عام، وأخيراً في مجال المياه ظهرت مشكلة ضعف البنية التحتية لشبكة المياه القائمة وأهمية تأهيلها ، كما وضحت أهمية توسعة الشبكة وتمديدتها إلى مناطق التوسع.

أما فيما يتعلق بقطاع الخدمات الاجتماعية فقد تبين أن مجال التعليم يعاني من نقص في عدد المدارس والغرف الصفية ، وضعف البنية التحتية للمدارس القائمة، أما مجال الأشخاص ذوي الإعاقة فقد تبين أنهم يعانون من التهميش، وأن الخدمات المقدمة لهم لا ترتقي لمستوى سد الاحتياجات الأساسية ، عدا عن وجود بعض الحالات التي لا تصلها أي خدمات ، أيضاً في مجال الصحة فقد وضع لنا التقرير وجود ضعف عام في البنية التحتية بما يتعلق بالقطاع الصحي من حيث الخدمات الصحية المقدمة وعدم كفايتها ، وأخيراً في مجال المرأة فيمكن الإشارة إلى محدودية البرامج والأنشطة التي تستهدف المرأة عدا عن عدم توفر المرافق المناسبة للقيام بمثل هذه الأنشطة . أما في مجال البناء المؤسسي فقد كان واضحاً جداً الضرورة الملحة ، لتوفير البنية التحتية اللازمة للمجلس المحلي ابتداءً من توفير مبنى خاص للمجلس يشتمل على كافة المرافق ، وانتهاءً ببناء قدرات موظفي المجلس المحلي .

أما في مجال التخطيط والتنظيم ، فقد كان واضحا مدى أهمية توسعة المخطط الهيكلي الحالي، وتوفير أراضٍ للاستخدامات العامة وفي مجال الاقتصاد المحلي، فقد تبين في قطاع التجارة والصناعة أن إقرار منطقة صناعية وحمايتها وتوفير البنية التحتية لها ، هو ما يساعد على تطورها وازدهارها. أما في مجال الزراعة فإن شق الطرق الزراعية في المنطقة الشرقية وتقديم العون للمزارعين هو ما يساعد على تطورها ، وأخيرا في قطاع الإسكان ، فقد تبين مدى أهمية مراقبة الأبنية والزام المستثمرين على الالتزام بالنظام .

أما في مجال البيئة والصحة العامة فقد تبين قلة عدد عمال النظافة، وقلة الوعي المجتمعي بأهمية الصحة العامة والحفاظ على البيئة. أما في مجال الثقافة، الشباب والرياضة، فقد ظهر في قطاع الشباب والرياضة والثقافة أن قلة البرامج والأنشطة وضعف البنية التحتية هما السمتان الظاهرتان في هذا المجال . أما في قطاع التراث والسياحة فقد تم التأكيد على ضرورة توفير التمويل اللازم لترميم وإعادة تأهيل البلدة القديمة .

أما مجال الأمن والسلامة العامة، فقد أظهر أن افتقاد الوجود الرسمي لجهاز الشرطة أدى إلى انتشار العديد من التجاوزات والتي من أهمها انتشار السيارات غير القانونية في البلدة، كما وضع أيضا ضعف البنية التحتية في هذا المجال وخاصة الدفاع المدني الذي لا يوجد له حتى الآن مقر مناسب .

القضايا التنموية ذات الأولوية

لا بد لأي خطة تنموية إستراتيجية أن تركز في سعيها لتحسين الواقع على القضايا الملحة والأكثر أهمية وتأثيراً، وهي ما اصطلح عليها القضايا التنموية ذات الأولوية، والتي تمثل خطوطا لتوجيه عملية التخطيط، وعليها تبنى الأهداف التنموية للبلدة. وبشكل عام تعبر القضايا عن المشاكل التي تحد من تنمية البلدة، وبذلك تعكس جوانب الضعف أو المعوقات التي تعاني منها مجالات العمل التنموي المختلفة وقد تعبر عن جوانب إيجابية ونقاط قوة يمكن تطويرها والبناء عليها. لذلك يمكن الإشارة إلى أهم القضايا التنموية التي تم تحديدها بالاستناد إلى حقائق ومعطيات واقعية وبمشاركة مجتمعية واسعة، حيث تم تحديد هذه القضايا في إطار مرحلة التشخيص والتحليل الاستراتيجي، بالإضافة إلى عرضها على ممثلي المجتمع المحلي خلال الورشة الأولى وبالتالي اعتماد (٧) قضايا تنموية كأهم قضايا تنموية أساسية ذات أولوية بالنسبة للمجتمع المحلي كما هو موضح على النحو التالي:-

المجال : الخدمات والبنى التحتية

ضعف خدمات البنية التحتية الأساسية في قطاعات « الكهرباء ، المياه، الصرف الصحي، الطرق و المواصلات»

المجال : البيئة والصحة العامة

تدني مستوى الخدمات الصحية

المجال : الخدمات الاجتماعية (التعليم)

ضعف مستوى الخدمات التعليمية

المجال : الخدمات الاجتماعية (المرأة والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن)

ضعف الإهتمام بالخدمات المقدمة للمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن

المجال : الثقافة، الشباب والرياضة

ضعف البنية التحتية والخدمات في القطاعات الشبابية والثقافية والرياضية

المجال : البناء المؤسسي وتطوير القدرات

ضعف البناء المؤسسي والمرافق الخاصة بمجلس محلي أبوديس

المجال : الأمن وإدارة الكوارث

سوء أوضاع الأمن والسلامة العامة



منظر عام لبلدة أبو ديس



الفصل الرابع

الرؤية والتوجهات التنموية



الرؤية التنموية

«معا نحو أبوديس ضاحية مقدسية جامعية جميلة ، آمنة ، مزدهرة وحاضنة للعلم والتقدم»

الأهداف التنموية الاستراتيجية

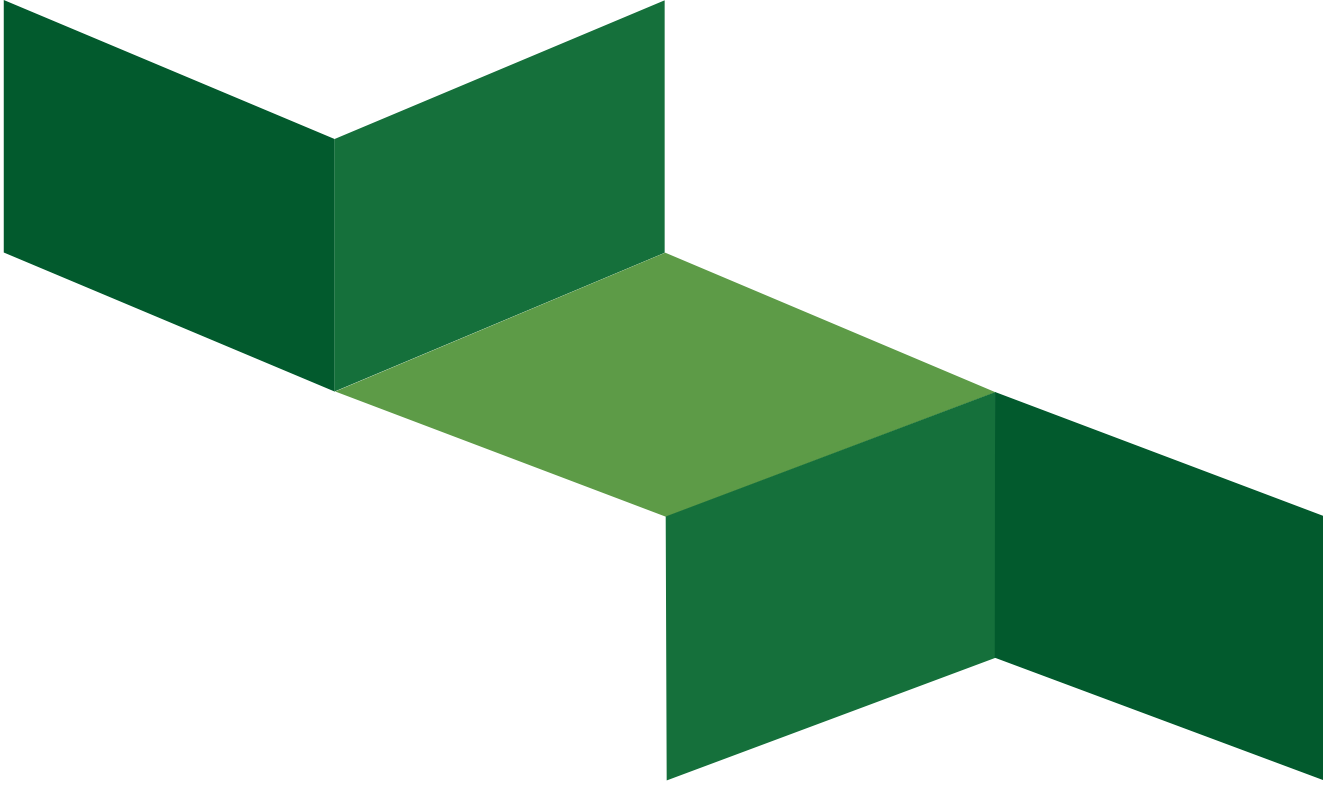
تعتبر الأهداف التنموية بمثابة العمود الفقري لأي خطة تنموية استراتيجية، حيث ترسم الإطار العام للعمل التنموي في البلدة خلال فترة تنفيذ الخطة، كما أنها تمثل حلاً وتدخلات مقترحة للمشكلات والقضايا ذات الأولوية الملحة التي تواجه المجتمع المحلي، حيث تعمل الأهداف على المساهمة والتقليل من آثار المشكلة وحدتها. لذلك تم اقتراح مجموعة من الأهداف التنموية التي ستعمل على تطوير القطاعات التنموية المختلفة في بلدة أبوديس آخذين بعين الاعتبار ضرورة ارتباط الأهداف بالقضايا التنموية التي أظهرتها عملية التشخيص وأهمية أن تكون الأهداف المقترحة واقعية ومحددة وقابلة للقياس على مدار فترة تنفيذ الخطة خلال الأعوام الأربع القادمة وبما ينسجم مع المعايير الواضحة على النحو التالي:-

- أن تعمل على تحقيق الرؤية التنموية للبلدة وتكون منسجمة معها .
- أن تكون محددة (specific) ليست عامة ، بل تعبر بشكل صريح وواضح عما نريد الوصول إليه .
- أن تكون قابلة للقياس (Measurable) يمكن قياس مدى تحققها خلال وبعد تنفيذ الخطة ولذلك فقد تم تزويد كل هدف بمجموعة من مؤشرات القياس التي يمكن رصدها وتحليلها وتحديد مستوى التحقيق .
- أن تكون قابلة للتحقيق (Attainable) حيث تم الأخذ بعين الاعتبار نقاط القوة والضعف والاحتياجات بالإضافة إلى الإمكانيات المتاحة وفرص التمويل .
- أن تكون واقعية (Realistic) تأخذ بعين الاعتبار القدرات والموارد المتاحة للبلدة.
- أن تكون مرتبطة بإطار زمني (Time-date) أن تكون قابلة للتحقيق خلال فترة زمنية محددة ولذلك فالخطة التنموية تشتمل أيضا على خطط تنفيذ محددة ضمن المسؤوليات والموازنات والإطار الزمني المطلوب للتنفيذ .

الجدول التالي يوضح الأهداف التنموية لبلدة أبوديس للسنوات الأربع القادمة من (٢٠١٦ - ٢٠١٣) وهي :

المجال : الخدمات والبنى التحتية	
الأهداف التنموية	القضية التنموية
زيادة جاهزية مجلس محلي أبوديس لتنفيذ مشروع صرف صحي في بلدة أبوديس	ضعف خدمات البنية التحتية الأساسية في قطاعات « الكهرباء ، المياه، الصرف الصحي، الطرق و المواصلات»
تحسين وضع الطرق الداخلية في بلدة أبوديس.	
تحسين وصول وحصول المواطنين في بلدة أبوديس على المياه بجودة وتغطية عالية.	
تحسين جودة خدمة الكهرباء وتوسيع تغطيتها في بلدة أبوديس.	
المجال : البيئة والصحة العامة	
الهدف التنموي	القضية التنموية
تحسين ورفع مستوى الخدمات الصحية في بلدة أبوديس	تدني مستوى الخدمات الصحية
المجال : الخدمات الاجتماعية (التعليم)	
الهدف التنموي	القضية
تطوير المباني والمرافق التعليمية لمدارس بلدة أبوديس	ضعف مستوى الخدمات التعليمية
رفع مستوى التحصيل الأكاديمي لطلاب بلدة أبوديس.	
المجال : الخدمات الاجتماعية (المرأة والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن)	

الهدف التنموي	القضية التنموية
تمكين المرأة ودمجها في العملية الاقتصادية في بلدة أبوديس.	ضعف الاهتمام بالخدمات المقدمة للمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن
تحسين الخدمات المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة في بلدة أبوديس على أساس حقوقي.	
رفع مستوى الخدمات الإجتماعية المقدمة لكبار السن في بلدة أبوديس .	
المجال : الثقافة، الشباب والرياضة	
الهدف التنموي	القضية التنموية
النهوض بالواقع الشبابي والثقافي والرياضي في بلدة أبوديس	ضعف البنية التحتية والخدمات في القطاعات الشبابية والثقافية والرياضية
المجال : البناء المؤسسي وتطوير القدرات	
الهدف التنموي	القضية التنموية
تحسين جودة الخدمات المقدمة من مجلس محلي أبوديس	ضعف البناء المؤسسي والمرافق الخاصة بمجلس محلي أبوديس
المجال : الأمن وإدارة الكوارث	
الهدف التنموي	القضية التنموية
تعزيز سيادة القانون والنظام العام في بلدة أبوديس	سوء أوضاع الأمن والسلامة العامة
رفع مستوى الوعي المجتمعي تجاه الأمن والسلامة العامة و المال العام في بلدة أبوديس	
رفع قدرات الدفاع المدني في بلدة أبوديس	
تحسين إجراءات السلامة العامة في المرافق العامة في بلدة أبوديس.	



الفصل الخامس

المشاريع والبرامج التنموية



المشاريع والبرامج التنموية

تعتبر المشاريع التنموية جوهر عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي للتجمع السكاني، فهي التي تعمل على تحقيق أهدافه ورؤيته التنموية على ارض الواقع، وهي أكثر مخرج ملموس من مخرجات عملية التخطيط، لذا تم مراعاة الواقعية عند اقتراحها كي تكون قادرة على تحقيق الأهداف، آخذين بعين الاعتبار ما يتوفر من موارد وما يوجد من معوقات قد تحول دون تنفيذها دون إغفال ضرورة أن تكون المشاريع طموحة في الوقت ذاته ومنسجمة مع الاحتياجات الملحة لبلدة أبوديس، حيث تم الاعتماد على عدد من المعايير الضرورية لاختيار المشاريع التي تنطبق عليها المواصفات التالية:-

- أن تكون منسجمة مع القضايا التنموية ومرتبطة بهدف أو أكثر من الأهداف التنموية التي تم تحديدها وتعمل على تحقيقها.
- تتوفر الموارد اللازمة لتنفيذها او هنالك إمكانية لتوفيرها مستقبلا.
- تتسجم مع مؤشرات القياس التي تم تحديدها مسبقا للهدف/الأهداف المقترحة.
- لا يوجد عوائق تحول دون تنفيذها (سياسية/قانونية/جغرافية...)
- تتوفر جهة قادرة على تنفيذها فنيا وإداريا

الإطار التنموي الإستراتيجي- القضايا الأساسية والأهداف التنموية والمؤشرات والمشاريع المقترحة :

تجدر الإشارة الى ان الإطار التنموي للخطة الاستراتيجية والذي يمثل الرؤية والقضايا التنموية الاساسية يعتبر اهم مخرجات عملية التخطيط كونه جاء نتاج عمل متكامل لكافة الاطراف والجهات المشاركة بعملية التخطيط ومن بينها لجان العمل المتخصصة والتي عملت على دراسة وتشخيص وانجاز التحليل الاستراتيجي للقطاعات التنموية المختلفة على مستوى بلدة أبوديس، من خلال دراسة وتحليل كل مجال وقطاع مستهدف عبر تحديد المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة والفرص) و السلبية (نقاط الضعف والتهديدات) بالإضافة الى ابرز الاحتياجات الضرورية للبلدة والتي تم تلخيصها ضمن التقرير التشخيصي وصولا الى تحديد اولوية القضايا التنموية ذات العلاقة والتي تعتبر ذات اولوية والتي سيتم العمل عليها خلال المرحلة القادمة بما يشكل الاطار التنموي والرؤية المستقبلية لبلدة أبوديس.

المجال : الخدمات والبنى التحتية

المشاريع المقترحة	المؤشرات	الأهداف	القضية
إعداد الدراسات الفنية والهندسية لتنفيذ مشروع صرف صحي في بلدة أبوديس	<ul style="list-style-type: none"> توفر دراسة احتياجات تفصيلية لمشروع إنشاء شبكة صرف صحي عدد الممولين والمؤسسات التي تم التشبيك معها لتنفيذ مشروع صرف صحي. 	<ul style="list-style-type: none"> زيادة جاهزية مجلس محلي أبوديس لتنفيذ مشروع صرف صحي في بلدة أبوديس 	<p>ضعف خدمات البنية التحتية الأساسية في قطاعات الكهرباء، المياه، الصرف الصحي، الطرق والمواصلات .</p>
تأهيل وتعبيد طرق داخلية في بلدة أبوديس بطول ١٠ كم	<ul style="list-style-type: none"> طول الطرق الداخلية التي تم تأهيلها وتعبيدها (كم) 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين وضع الطرق الداخلية في بلدة أبوديس 	
إعداد دراسة لحركة السير في البلدة مرفق للمخطط الهيكلي الحديث .	<ul style="list-style-type: none"> وجود دراسة لحركة السير في البلدة. 		
تركيب إشارات وشاخصات مرورية وإرشادية في مناطق البلدة الحيوية	<ul style="list-style-type: none"> عدد الإشارات التي تم تركيبها. 		
تسمية وترقيم الشوارع والمنازل في البلدة	<ul style="list-style-type: none"> عدد المنازل التي تم ترقيمها . 		
بناء مجمع سيارات عمومي بمساحة ١٠٠٠ متر مربع	<ul style="list-style-type: none"> عدد مواقف السيارات العمومية في البلدة 		
إعداد دراسة تصميم حضري وتطبيقها لتحسين المظهر العام للشارع الرئيسي والبلدة القديمة	<ul style="list-style-type: none"> - توفر دراسة (تصميم حضري Urban Design) 		

المجال: الخدمات والبنى التحتية

المشاريع المقترحة	المؤشرات	الأهداف	القضية
تمديد شبكات المياه في مناطق التوسع العمراني بأقطار مختلفة وبطول ٢ كم	<ul style="list-style-type: none"> • طول شبكة المياه التي تم تمديدها (كم) 	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين وصول وحصول المواطنين في بلدة أبوديس على المياه بجودة وتغطية عالية. 	
إعادة تأهيل شبكة المياه القائمة .	<ul style="list-style-type: none"> • طول شبكة المياه التي تم تأهيلها (كم) • نسبة الفاقد من المياه في السنة (%) 		
إنشاء خزان مياه بسعة ١٥٠٠ كوب في المنطقة الشرقية من جبل المحافظة .	<ul style="list-style-type: none"> • توفر خزان للمياه. 		
	<ul style="list-style-type: none"> • حصة المواطن من المياه بشكل يومي (لتر) • نسبة رضا المواطنين عن خدمات المياه المقدمة (%) 		
تمديد شبكة الكهرباء في مناطق التوسع بطول ٤ كم وتقوية شبكة الكهرباء من خلال إضافة ٤ محطات تقوية.	<ul style="list-style-type: none"> • طول شبكة الكهرباء التي تم تأهيلها (كم) • عدد محطات التقوية التي تم إنشاؤها 	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين جودة خدمة الكهرباء وتوسيع تغطيتها في بلدة أبوديس. 	

المجال: البيئة والصحة العامة

المشاريع المقترحة	المؤشرات	الأهداف	القضية
• إنشاء مستشفى جامعي بسعة ٥٠ سرير (على الأقل) بالتعاون مع جامعة القدس	• عدد الأسرة في المستشفى	تحسين ورفع مستوى الخدمات الصحية في بلدة أبوديس	تدني مستوى الخدمات الصحية
• توفير وتشغيل سيارة إسعاف وطاقتها على مدار الساعة	• عدد سيارات الإسعاف التي تم توفيرها وتشغيلها		
• تجهيز مركز أبوديس الصحي بالمعدات والأجهزة الطبية اللازمة	• عدد الأجهزة الطبية المتخصصة		
	• عدد التخصصات الطبية المقدمة		
• توفير وتجهيز مواقف سيارات للمركز الصحي عدد ٣	• عدد المواقف التابعة للمركز الصحي		
• تنفيذ حملات توعية حول الصحة العامة	• عدد محاضرات التوعية الصحية شهريا		
	• نسبة رضى المواطنين عن الخدمات الصحية المقدمة (%)		

المجال : الخدمات الاجتماعية (التعليم)

المشاريع المقترحة	المؤشرات	الأهداف	القضية
• بناء مدرسة أساسية للذكور بالقرب من مدرسة ذكور أبوديس الثانوية.	• عدد المدارس التي تم بناؤها .	تطوير المباني والمرافق التعليمية لمدارس بلدة أبوديس	ضعف مستوى الخدمات التعليمية
• إضافة غرف صفية عدد ٢ لمدرسة بنات أبوديس الأساسية.	• عدد الغرف الصفية التي تم بناؤها • عدد الطلاب في الغرفة الصفية.		
• تأهيل المرافق الخارجية لمدرسة الذكور الثانوية ومدرسة الاناث الثانوية (الملاعب و المظلات)	• عدد المرافق التعليمية الخارجية المؤهلة (ملاعب و مظلات)		
• تجهيز وتأثيث مختبرات الحاسوب في مدرسة ذكور أبوديس الثانوية ومدرسة اناث أبوديس الثانوية ومدرسة بنات أبوديس الأساسية	• عدد مختبرات الحاسوب المؤهلة والمجهزة		
• تأهيل مختبرات العلوم في مدرسة ذكور أبوديس الثانوية ومدرسة اناث أبوديس الثانوية ومدرسة بنات أبوديس الأساسية	• عدد مختبرات العلوم المؤهلة والمجهزة.		
• تنفيذ برنامج تدريبي للمعلمين حول أساليب التدريس لكافة المواد بالتعاون مع جامعة القدس ووزارة التربية والتعليم	• عدد دورات رفع قدرات المدرسين في السنة. • عدد المدرسين المستفيدين من برنامج رفع القدرات في السنة.	رفع مستوى التحصيل الأكاديمي لطلاب بلدة أبوديس.	
• عقد دورات تقوية للطلاب في مختلف المواد الدراسية خاصة في فترة الصيف.	• نسبة نجاح طلاب البلدة في امتحان الثانوية العامة في السنة (%). • عدد دورات التقوية للطلاب في مختلف المواد في السنة		
• تنفيذ برنامج التعليم المساند	• متوسط معدلات الطلبة في كافة الصفوف في السنة (%). • عدد الطلبة المستفيدين من برنامج التعليم المساند في السنة.		

المجال: الخدمات الاجتماعية (المرأة والاشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن)

المشاريع المقترحة	المؤشرات	الأهداف	القضية
<ul style="list-style-type: none"> توفير مركز نسوي ، ملائم للأنشطة المختلفة . 	<ul style="list-style-type: none"> وجود دراسات حول أولويات واحتياجات المراكز والمؤسسات والجمعيات النسوية في البلدة . 	<ul style="list-style-type: none"> تمكين المرأة ودمجها في العملية الاقتصادية في بلدة أبوديس 	ضعف الإهتمام بالخدمات المقدمة للمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن
<ul style="list-style-type: none"> توسيع مرافق المؤسسات والمراكز النسوية في بلدة أبوديس لتنفيذ مشاريع مدرة للدخل للنساء في البلدة . 	<ul style="list-style-type: none"> عدد المرافق النسوية التي تم إنشائها وتأهيلها . عدد النساء المستفيدات من برامج تمكين المرأة المقدمة من جمعيات البلدة في السنة. 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين الخدمات المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة في بلدة أبوديس على أساس حقوقي. 	
<ul style="list-style-type: none"> إنشاء مركز لرعاية وتدريب الأشخاص ذوي الإعاقة. 	<ul style="list-style-type: none"> توفر مركز لخدمة ورعاية الأشخاص ذوي الإعاقة. 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين الخدمات المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة في بلدة أبوديس على أساس حقوقي. 	
<ul style="list-style-type: none"> تنفيذ برامج خدمات تأهيلية للأشخاص ذوي الإعاقة 	<ul style="list-style-type: none"> عدد المستفيدين من الأشخاص ذوي الإعاقة من الخدمات المقدمة في السنة 		
<ul style="list-style-type: none"> موثمة المرافق العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة 	<ul style="list-style-type: none"> عدد المرافق العامة التي تم مواءمتها لوصول الأشخاص ذوي الإعاقة. 		
<ul style="list-style-type: none"> تنفيذ حملات توعية حول حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الأشخاص ذوي الإعاقة الذين حصلوا على عمل في مؤسسات البلدة. 	<ul style="list-style-type: none"> رفع مستوى الخدمات الاجتماعية المقدمة لكبار السن في بلدة أبوديس 	
<ul style="list-style-type: none"> توفير وتجهيز نادي اجتماعي لكبار السن (ترميم مبنى قديم في البلدة القديمة) 	<ul style="list-style-type: none"> توفر نادي اجتماعي لكبار السن 		

المجال: الثقافة، الشباب والرياضة

المشاريع المقترحة	المؤشرات	الأهداف	القضية
تشكيل لجنة تسيق ومتابعة بين مختلف المؤسسات والمراكز الشبابية والثقافية والإجتماعية في البلدة .	<ul style="list-style-type: none"> - توفر لجنة متابعة وتسيق بين المراكز الثقافية والشبابية والرياضية في البلدة . - وجود دراسة حول إحتياجات وأولويات المراكز التي تقدم الخدمات للشباب . 	<p>النهوض بالواقع الشبابي والثقافي والرياضي في بلدة أبوديس</p>	<p>ضعف البنية التحتية والخدمات في القطاعات الشبابية والثقافية والرياضية</p>
توفير مبنى لمركز دمة القدس الثقافي .	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المستفيدين من البرامج الثقافية والشبابية والرياضية في السنة. - عدد المرافق الثقافية والشبابية والرياضية التي تم إنشائها وتجهيزها في البلدة . 		
تأثيث وتجهيز المراكز والمؤسسات الشبابية بإحتياجاتها .	<ul style="list-style-type: none"> - نسبة رضا الشباب عن الخدمات الثقافية والشبابية والرياضية المقدمة (%). 		
تنفيذ برامج وأنشطة ثقافية وشبابية ورياضية في البلدة			
إنشاء مبنى لنادي شباب أبوديس مكون من ثلاثة طوابق كل طابق بمساحة ٠٠٤ متر مربع وصالة مغلقة بمساحة ٠٠٧ متر مربع			
إنشاء ملعب رياضي			
إنشاء إستاد رياضي	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المستفيدين من المكتبات العامة 		
إنشاء مسبح رياضي	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المكتبات العامة المؤهلة 		
تأثيث وتجهيز المكتبات العامة في البلدة لتشمل مكتبة إحياء التراث ومكتبة قوس قزح.			

المجال: الأمن وإدارة الكوارث

المشاريع المقترحة	المؤشرات	الأهداف	القضية
تشكيل لجان الأحياء لدعم تطبيق النظام في البلدة.	• عدد لجان الأحياء المشكلة .	• تعزيز سيادة القانون والنظام العام في بلدة أبوديس	سوء أوضاع الأمن والسلامة العامة
تنفيذ برامج توعية وتثقيف حول أهمية الأمن والسلامة العامة و الحفاظ على المال العام.	• عدد برامج التثقيف في السنة.	• رفع مستوى الوعي المجتمعي تجاه الأمن والسلامة العامة و المال العام في بلدة أبوديس	
	• عدد المستفيدين من برامج التثقيف في السنة.		
بناء وتجهيز وتشغيل مقر للدفاع المدني في منطقة جنوب غرب القدس.	• عدد المطبوعات التثقيفية التي تم طباعتها ونشرها في السنة.	• وجود مبنى ملائم للدفاع المدني	
	• عدد سيارات الإطفاء العاملة		
إنشاء وتركيب محطات تغذية مياه خاصة للإطفاء في أحياء البلدة المختلفة	• عدد محطات تغذية المياه للإطفاء التي تم تركيبها وتشغيلها في أحياء البلدة .	• رفع قدرات الدفاع المدني في بلدة أبوديس	
التحاق مهندسي مجلس بلدية أبوديس بدورات للسلامة العامة.	• عدد مهندسي مجلس محلي أبوديس الذين التحقوا بدورات السلامة العامة .	• تحسين إجراءات السلامة العامة في المرافق العامة في بلدة أبوديس.	
	• عدد المرافق العامة الملزمة بإجراءات السلامة العامة .		
تجهيز وطباعة وتوزيع دليل إجراءات السلامة العامة.	• وجود دليل إجراءات السلامة العامة	• وجود نظام متابعة مخالافات تطبيق إجراءات السلامة العامة في أبوديس.	
	• وجود نظام متابعة مخالافات تطبيق إجراءات السلامة العامة في أبوديس.		

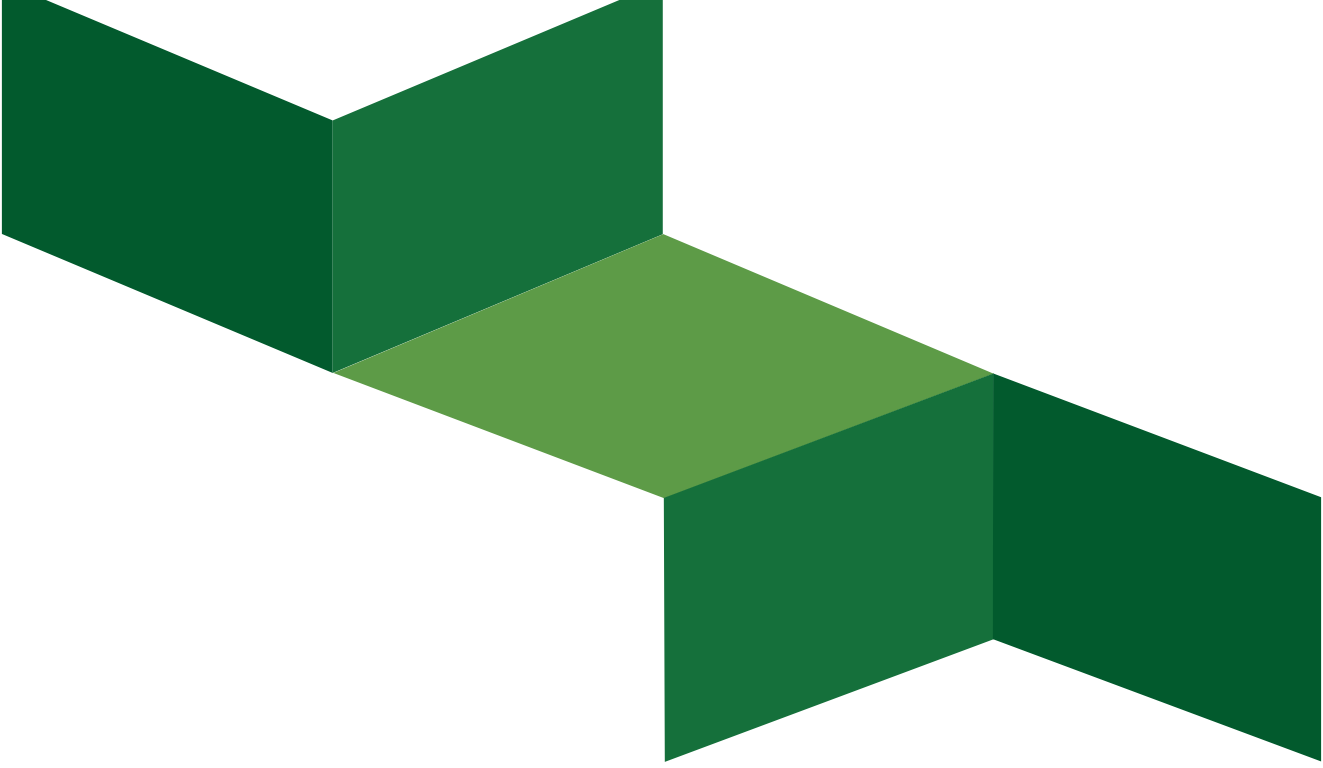
البعد (التوصيف) المكاني للمشاريع

تتم أهمية التوصيف المكاني للمشاريع على أنها تجسد التكاملية المتوقعة بين التخطيط الترموي والتخطيط الفيزيائي للبلدة وذلك من خلال إظهار مواقع المشاريع المقترحة على المخطط الهيكل للبلدة مما يتيح الاطلاع جغرافيا على مواقع المشاريع التي سيتم تنفيذها مستقبلا الأمر الذي يظهر صورة متكاملة للشكل الذي ستكون عليه البلدة مستقبلا بعد إنهاء الإستراتيجية وتنفيذ المشاريع المقترحة.

من الجدير بالذكر أيضا أن المواقع المقترحة للمشاريع على المخطط الهيكل هي مواقع مقترحة من قبل فريق التخطيط الأساسي واللجان المشاركة بعملية التخطيط، مما يعني احتمالية تغيير بعض جغرافية هذه المواقع عند اللزوم كنتيجة لما تتطلبه عملية التنفيذ من مرونة أو بناء على ما قد يطرأ ويستجد من تغييرات أو فرص مستقبلية . والجدول التالي مرفقا بالصورة الملحقة يوضح المواقع المبدئية للمشاريع:

رقم المشروع	الوصف	نوع المشروع
1	جبل الحامدة	إنشاء خان مياه
2	شارع الجمعة	بناء مجمع محلات تجارية
3	الأزواج	بناء مصطفي
4	مركز توبس الصحي	تجهيز مركز توبس الصحي بالأمور الطبية اللازمة
5	مدرسة بنت توبس الأساسية (وكذا الفتى)	إعادة تهيئة المدرسة بناء توبس الأساسية (وكذا الفتى)
6	الجهة الشرقية من مدرسة لوز	بناء مدرسة أساسية لتكثف
7	المنطقة	ترميم مبنى قبة (مركز نسوي)
8	المنطقة	تجهيز جمعية التهيئة
9	ارض حقة التين	بناء وتجهيز مركز للتأهيل لوي (إعادة)
10	المنطقة	ترميم مبنى قبة (مركز نسوي) لتكثف
11	ارض حقة التين	بناء وتجهيز مبنى نادي شباب توبس
12	مخيمه الجيش	إنشاء مخيم رياضي
13	مخيم الجمعة (بو مغرا)	إنشاء إنشك رياضي
14	ارض لينة	تطوير مخيم إحياء التراث
15	شارع الجمعة	ارض تروي تجاريا أساسية مخيم صحي توبس
16	مخيم خيمة الجيش الصحي (في المنهج)	بناء وتجهيز مركز علاج صحي

التوصيف المكاني لمشاريع الخطة



الفصل السادس

خطة التنفيذ والمتابعة والتقييم



خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم

ويهدف ضمان تنفيذ الخطة التنموية الاستراتيجية كان لابد من صياغة خطط للتنفيذ تتضمن برنامجاً زمنياً محدداً للتنفيذ بالإضافة إلى تقدير للموازنة الخاصة بالخطة مع تحديد للمسؤوليات والجهات الخاصة بالتنفيذ وتلك المتوقعة للتمويل . أيضا كان من الضروري إعداد خطط للمتابعة تضمن تقييم مدى تحقق الأهداف التنموية على مدار سنوات الخطة بالإضافة إلى آلية متابعة وتقييم تركز على مؤشرات تنموية ذات دلالة واضحة وقابلة للقياس، وهي ما نطلق عليه مصفوفة المتابعة والتقييم ، وهي مصفوفة تربط بين المجالات التنموية والأهداف ومؤشرات القياس ومصادرها وطريقة قياسها والجهة المسؤولة عن قياسها ومتابعتها بما يمكن الأطراف المختلفة من تقييم مدى التقدم في تنفيذ الخطة ومدى تحقيق أهدافها.

خطة التنفيذ

تم إعداد وتحضير مصفوفة خطة التنفيذ بالاعتماد على عدد من المعايير على النحو التالي:-

- درجة أولوية المشروع ما أمكن
- قدرة الجهة المنفذة الواحدة على تنفيذ أكثر من مشروع في الوقت نفسه
- علاقة مشروع ما ومدى ارتباطه بمشاريع أخرى ينبغي تنفيذها قبل تنفيذه لكونها متطلبا أساسيا وأوليا له
- التوازن في حجم الصرف السنوي على مدار سنوات تنفيذ الخطة بما يتناسب مع موازنة المجلس والوعود التي حصل عليها من قبل الجهات التي تنوي تنفيذ هذه المشاريع .
- المدة الزمنية المعقولة لتنفيذ مشروع ما من وجهة النظر الفنية
- التواريخ المتوقعة للبدء بالمشاريع بما ينسجم مع ما ورد في نماذج توصيف المشاريع
- أهمية ربط المشاريع التنموية الناتجة عن خطة البلدة مع البرامج التنموية المعتمدة لدى الخطة الإقليمية والوطنية.

أما بالنسبة للموازنة الخاصة بالخطة التنموية فهناك بعض المشاريع التي سيتكفل المجلس المحلي بتنفيذها من ميزانيته الخاصة ، كما سيساهم بما نسبته ١٥% من قيمة المشاريع .

ملاحظة هامة لخطة التنفيذ :

لقد تم الأخذ بعين الاعتبار الوعود المقدمة من الجهات ذات الاختصاص ببعض المجالات التي تنوي إقامة مشاريع في بلدة أبوديس كان قد تم اختيارها ضمن أولويات واحتياجات البلدة ، حيث قامت تلك الجهات بتحضير خطط وإقرار تنفيذها وعليه تم إدراجها ضمن الخطة من أجل تفعيلها وتسريع العمل على تنفيذها ، ولكن لن يتم حسابها ضمن موازنة المجلس المحلي ، حيث سيتم تنفيذها مباشرة من قبل تلك الجهات ، وقد تم تمييز هذه المشاريع في مصفوفة التنفيذ من خلال وضع إشارة (×) قبل كل منها ، ومن أهم هذه المشاريع :

- مشروع إنشاء مستشفى جامعي بسعة ٥٠ سرير (على الأقل) بالتعاون مع جامعة القدس، بتكلفة ٢٠ مليون دولار تقريبا ، حيث تعمل جامعة القدس ومنذ فترة طويلة على تنفيذ هذا المشروع وتقوم بحشد الموارد والمانحين له ، وقد كان المستشفى هو الأولوية الثانية من أولويات البلدة ولكن كان تنفيذه مرتبطاً بجامعة القدس ، لما له من أهمية بالنسبة للجامعة، وكذلك وجود الكوادر المؤهلة من طاقم الجامعة القادر على متابعة هذا النوع من المشاريع.
- مشروع إنشاء إستاند رياضي بتكلفة تقدر ب ١٠ ملايين دولار أمريكي ، وقد حصلت جامعة القدس ونادي شباب أبوديس على العديد من الوعود لتنفيذ هذا المشروع كما تم رصد ميزانية خاصة لذلك المشروع الممول من قبل الحكومة الهندية .
- مشروع بناء وتجهيز وتشغيل مقر للدفاع المدني في منطقة جنوب شرق القدس ، حيث تم اعتماد مشروع لصالح الدفاع المدني في بلدة أبوديس بتكلفة تقدر ب ٢,٢٠٠ مليون دولار وقد حصل المشروع على الموافقة ، ويتم حالياً ترتيب الإجراءات من أجل المباشرة بالعمل .

مما يعني أن ٤٢,٢ مليون دولار أمريكي من موازنة هذه الخطة على الأقل لن يكون للمجلس المحلي أية مساهمة بها إذ هي مشاريع تخص مؤسسات موجودة في البلدة ولكنها في الوقت ذاته تعتبر من أهم المشاريع التي تحتاجها البلدة .

وبهذا تصل قيمة مشاريع الخطة دون هذه المشاريع الثلاثة إلى ٦,٦٤٢ مليون دولار

خطة التنفيذ حسب التمويل؛ مشاريع التمويل الذاتي

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		الصرف السنوي \$1000 X				التكافية	رمز المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ
غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013	التقديرية X \$1000			
الجهة	بند الموازنة	الجهة	القسم الفني	2016	2015	2014	2013	\$1000	EN04	توفير وتجهيز مواقف سيارات للمركز الصحي عدد 3 عقد دورات تدريبية للطلاب في مختلف المواد الدراسية خاصة في فترة الصيف	15
- مجلس محلي أوديس	- إنمائية	- مركز أوديس الصحي .	- القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس .				5	5	EN04	توفير وتجهيز مواقف سيارات للمركز الصحي عدد 3 عقد دورات تدريبية للطلاب في مختلف المواد الدراسية خاصة في فترة الصيف	15
- مجلس محلي أوديس	- إنمائية	- جامعة القدس - مركز دعة القدس الثقافي	- إدارة مجلس محلي أوديس	4	4	4	4	16	SO07	تنفيذ برامج خدمات تاهيلية للأشخاص ذوي الإعاقة	23
- مجلس محلي أوديس	- تنفيذية	- وزارة الشؤون الاجتماعية - مؤسسة ملتقى بناء المستقبل. - نادي شباب أوديس - جمعية نهضة أوديس - جمعية أصدقاء كامن - مركز دعة القدس الثقافي	- برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أوديس - إدارة مجلس محلي أوديس	4	4	4	4	16	SO12	تشكيل لجنة تسيق ومابعة بين مختلف المؤسسات والراكز الشبابية والثقافية والإجتماعية في البلدة	28
- مجلس محلي أوديس .	- إنمائية								CS01		32

الجهة المرشحة للتمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ	الجهة المرشحة للتقديم	الجهة المرشحة للتمويل	الصفوف السنوي \$1000 X				التكلفة التقديرية X \$1000	رمز المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ
				الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				
غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي						اسم المشروع		
الجهة	بنها الوزارة	الجهة	التقسيم المدني								
- مجلس محلي أوديس	- إنمائية	- وزارة الحكم المحلي	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أوديس			100	100	200	IB03	شراء قطعة أرض لبناء مجلس محلي أوديس بمساحة دونمين ونصف	43
- مجلس محلي أوديس	- إنمائية	- جامعة القدس	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أوديس				6	6	IB06	إنشاء قسم نظام معلومات جغرافية «GIS»	46
- مجلس محلي أوديس	- إنمائية	- جمعيات ومؤسسات البلدة	- إدارة مجلس محلي أوديس				2	2	SD01	تشكيل لجان الأحياء لدعم تطبيق النظام في البلدة .	47
- مجلس محلي أوديس	- إنمائية	- مديرية الدفاع المدني	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أوديس				3	3	SD05	التحاق مهندسي مجلس محلي أوديس بدورات للتسليم العامة.	51
				8	8	108	124	248	المجموع الجزئي		

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ				الصفوف السنوي \$1000 X	التدبيرية X \$1000	رمز المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ	
غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	الراعية 2016	الثالثة 2015						الثانية 2014
الجهة	بنها الوزارة	الجهة	القسم الفني	25	25	25	25	100	EN02	توفير وتشغيل سيارة اسعاف ومناقمها على مدار الساعة	13
وزارة النقل والمواصلات والماتحين.		وزارة النقل والمواصلات	- القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	15	5		10	100	IS03	إعداد دراسة لحركة السير في البلدة مرفق للمخطط الهيكلي الحديث	3
وزارة النقل والمواصلات والماتحين.		وزارة النقل والمواصلات	- القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	5			5	5	IS04	تركيب إشارات وشاخصات مرورية وإرشادية في مناطق البلدة المحيوية	4
وزارة الحكم المحلي الماتحين.		وزارة الحكم المحلي	- القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	10			10	10	IS05	تسمية وترقيم الشوارع والمنازل في البلدة	5
سلطة الطاقة الماتحين		شركة كهرباء محافظة القدس	- القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	50			100	150	IS11	تعميد شبكة الكهرباء في مناطق التوسع بطوله كم وتقوية شبكة الكهرباء من خلال إضافة 4 محطات تقوية	11
وزارة الصحة		مركز أبوديس الصحي . وزارة الصحة	- إدارة مجلس محلي أبوديس	25	25	25	25	100	EN02	توفير وتشغيل سيارة اسعاف ومناقمها على مدار الساعة	13

الجهة المرشحة التمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ				الصرف السنوي \$1000 X				التكلفة التقديرية X \$1000	رمز المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ
غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	التقسيم المعني	الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013					
الجهة	بنو الوازنة	الجهة		التقسيم المعني									
<ul style="list-style-type: none"> وزارة الصحة المانحين 		<ul style="list-style-type: none"> مركز أبوديس الصحي . وزارة الصحة . كلية الصحة العامة في جامعة القدس مركز دعمة القدس الثقافي 		<ul style="list-style-type: none"> إدارة مجلس محلي أبوديس 	50	50	50	50	50	EN03	تجهيز مركز أبوديس الصحي بالمعدات والأجهزة الطبية اللازمة	14	
<ul style="list-style-type: none"> مجلس محلي أبوديس جامعة القدس وزارة الصحة 		<ul style="list-style-type: none"> مركز أبوديس الصحي . وزارة الصحة . كلية الصحة العامة في جامعة القدس مركز دعمة القدس الثقافي 		<ul style="list-style-type: none"> إدارة مجلس محلي أبوديس 	5	5	5	5	5	EN05	تنفيذ حملات توعية حول الصحة العامة	16	
<ul style="list-style-type: none"> وزارة التربية والتعليم . المانحين 		<ul style="list-style-type: none"> وزارة التربية والتعليم 		<ul style="list-style-type: none"> التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس 	800	800	800	800	800	SO01	بناء مدرسة أساسية للذكور بالقرب من مدرسة ذكور أبوديس الثانوية	17	

الجهة المرشحة للتحويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		الصفوف السنوي \$1000 X				التكلفة التقديرية X \$1000	رمز المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ
غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				
الجهة	بنفذ الموازنة	الجهة	القسم الفني								
هيئة الأعمال الخيرية الإماراتية		وزارة التربية والتعليم وكالة فوث وتشغيل اللاجئيين .	- القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس				40	40	SO02	إضافة غرف صفية عدد ٢ لدرسة بنات أبوديس الأساسية	18
- مجلس محلي أبوديس . - جامعة القدس.		- جامعة القدس مدارس البلدة مركز دعمة القدس للتأهيل	- إدارة مجلس محلي أبوديس	2	2	2	2	8	SO06	تنفيذ برنامج تدريبي للمعلمين حول أساليب التدريس لكافة المواد بالتعاون مع جامعة القدس ووزارة التربية والتعليم	22
- وزارة التربية والتعليم والتعليم		وزارة التربية والتعليم مركز دعمة القدس للتأهيل	- إدارة مجلس محلي أبوديس				10	10	SO08	تنفيذ برنامج التعليم المساند	24
- مجلس محلي أبوديس. - الإتحاد الفاسطيني العام للأشخاص ذوي الإعاقة - وزارة الشؤون الإجتماعية - المانحين		وزارة الشؤون الإجتماعية جامعة القدس.	- برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس				5	5	SO14	تنفيذ حملات توعية حول حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع	30

الحجوة المرشحة للتمويل		الحجوة المرشحة للتنفيذ		الحجوة المرشحة للتمويل				الصفحة السنوية \$X1000	التقديرية X \$1000	رمز المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ
الحجوة المرشحة للتمويل	الحجوة المرشحة للتنفيذ	الحجوة المرشحة للتمويل	الحجوة المرشحة للتنفيذ	الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013					
غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي									
الجهة	بندا الموازنة	الجهة										
مؤسسة رواق - وزارة الأفعال العامة والإسكان - التفصيلية الفرنسية - المانحين		جامعة القدس - نادي شباب أبوديس - مركز دعمة القدس الثقافي	التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس		70				70	SO15	توفير وتجهيز نادي اجتماعي لكبار السن (ترميم مبنى قديم في البلدة القديمة)	31
بلدية روزيه الفرنسية - مجلس محلي أبوديس			التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	24	24	24	24	96	96	CS04	تنفيذ برامج وأنشطة ثقافية وشبابية ورياضية في البلدة. وقاعات متعددة الأغراض	35
المانحين		وزارة الحكم الخطي				585	15	600	600	IB05	بناء وتجهيز مبنى لمجلس محلي ابوديس ليشمل مجمع خدمات ومركز خدمات جمهور ومخازن وقاعات متعددة الأغراض	45
- مجلس محلي أبوديس. - مديرية الدفاع المدني - الهلال الأحمر الفاستيني		مديرية الدفاع المدني - مركز دعمة القدس الثقافي	- إدارة مجلس محلي أبوديس	2	2	2	2	6	6	SD02	تنفيذ برامج توعوية وتنظيف حول أهمية الأمن والسلامة العامة والحفاظ على المال العام.	48

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		الصرف السنوي \$1000 X				التكلفة التقديرية X \$1000	رمز المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ
غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				
الجهة	بند الوزارة	الجهة	التقسيم المعني								
- مديرية الدفاع المدني		- مديرية الدفاع المدني	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس				2200	2200	SD03	بناء وتجهيز وتشغيل مقر للدفاع المدني في منطقة جنوب غرب القدس.	49
- مجلس محلي أبوديس		- جمعية مياه أبوديس	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس			15	15	30	SD04	إنشاء وتركيب محطات تغذية مياه خاصة للإطفاء في أحياء البلدة المختلطة	50
- مديرية الدفاع المدني		- مديرية الدفاع المدني	- إدارة مجلس محلي أبوديس			4	4	8	SD06	تجهيز وطباعة وتوزيع دليل إجراءات السلامة العامة .	52
- الهلال الأحمر الفلسطيني		- الهلال الأحمر الفلسطيني									
- مجلس محلي أبوديس		- الهلال الأحمر الفلسطيني									
- الماجين											
				34961	4716	1866	3335	44878		المجموع الجزئي	

المشاريع التي سيتم البحث عن تمويل لها

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		الصرف السنوي \$1000 X				التقديرية X	رمز المشروع	إسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ
غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	الرابعة 2016	الخامسة 2015	السادسة 2014	الأولى 2013				
الجهة	بنفد الموازنة	الجهة	المجلس المحلي - مجلس محلي - العيزرية - مجلس محلي - السواحره الشرقية - وزارة الأشغال العامة والإسكان	التقسيم المدني				300	300	إعداد الدراسات الفنية والهندسية لتنفيذ مشروع صرف صحي في بلدة أبوديس	1
- المانحين				- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	200	200	200	600	1502	تأهيل وتبني طرق داخلية في بلدة أبوديس بطول ١٠ كم	2
- المانحين				- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس			500	500	1506	بناء مجمع سيارات عمومي بمساحة 1000 متر مربع بإعداد دراسة تصميم حضري وتطبيقها لتحسين المظهر العام للتارح الرئيسي والبلدة القديمة	6
- المانحين				- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	30			30	1507	تمديد شبكات المياه في مناطق التوسع العمراني بأقطار مختلفة و بطول ٢ كم	7
- المانحين				- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	50		50	100	1508		8

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		الصفوف السنوي \$1000 X				الكثافة التقديرية X	رمز المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ
غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				
الجهة	بند الموازنة	الجهة	التقسيم المالي								
- المانحين .		- سلطة المياه	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	50				50	IS09	إعادة تأهيل شبكة المياه التفاعلة .	9
- المانحين .		- سلطة المياه	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس			70		70	IS10	إنشاء خزان مياه بسعة 1500 كوب في الجهة الشرقية من جبل الحافطة	10
- المانحين . - جامعة القدس		- دائرة المشاريع في جامعة القدس	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	30,000				30,000	EN01	إنشاء مستشفى جامعي بسعة 50 سرير (على الأقل) بالتعاون مع جامعة القدس	12
- وزارة التربية والتعليم . - المانحين .		- وزارة التربية والتعليم	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	70		70		140	SO03	تأهيل المرافق الخارجية لمدرسة الذكور الثانوية ومدرسة الإناث الثانوية (الملاعب والمطالعات)	19
- وزارة التربية والتعليم . - المانحين .		- وزارة التربية والتعليم - مركز دومة القدس التقا في	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	15	10	15	10	50	SO04	تجهيز وتأثيث مختبرات الحاسوب في مدرسة ذكور أبوديس الثانوية ومدرسة إناث أبوديس الثانوية ومدرسة بنات أبوديس الأساسية	20

الحجوة المرشحة للتقديم		الحجوة المرشحة للتمويل		الحجوة المرشحة للتقديم	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	المجلس المحلي	المجلس المحلي	الصرف السنوي \$1000 X				التكافؤ التقديرية X \$1000	رمز المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ
المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي						الراية 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				
الحجوة	بنف الموازنة	الحجوة		- القسم الفني					15	10	15	10	50	SO05	تأهيل مختبرات العلوم في مدرسة ذكور أبوديس الثانوية ومدرسة إناث أبوديس الثانوية ومدسة أبوديس فيمات أبوديس الأساسية	21
- وزارة التربية والتعليم - المانحين.		- وزارة التربية والتعليم - مركز دمة القدس - وزارة شؤون المرأة		- القسم الهندسي في مجلس أبوديس					150				150	SO09	توفير مركز نسوي ملائم للأشطة المختلطة	25
- المانحين.		- جمعية النهضة الخيرية - مركز دمة القدس		- القسم الهندسي في مجلس أبوديس				50					50	SO10	توسيع مرافق المؤسسات والمراكز النسوية في بلدة أبوديس، تنفيذ مشاريع مدرة للدخل للنساء في البلدة.	26
- وزارة الشؤون الإجتماعية - المانحين.		- وزارة الشؤون الإجتماعية - جامعة القدس		- القسم الهندسي في مجلس أبوديس - برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس أبوديس.	310								310	SO11	إنشاء مركز لرعاية وتدريب الأشخاص ذوي الإعاقة	27

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ		الصرف السنوي \$1000 X				التكلفة التقديرية X \$1000	رمز المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ
غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	الرابعة 2016	الثانية 2015	الثالثة 2014	الأولى 2013				
الجهة	بنفد الموازنة	الجهة	الجهة								
- مجلس محلي أبوديس. - الإتحاد التاسمطيني العام للاشخاص ذوي الإعاقة - المانحين		- وزارة الشؤون الاجتماعية - جامعة القدس - مركز دعمة القدس التثا في القدس	- برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس - القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس		3	4	3	10	SO13	مواثمة المرافق العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة	29
- المانحين.		- مؤسسة رواق - بلدية روزيه الفرنسية - مركز دعمة القدس التثا في	- القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس					150	CS02	توفير مبنى مركز دعمة القدس التثا في.	33
- المانحين.		- كافة جمعيات ومؤسسات البلدة	- إدارة مجلس محلي أبوديس					50	CS03	تأثيث وتجهيز المراكز والمؤسسات الشبابية باحتياجاتها .	34
- وزارة الشباب والرياضة . - المانحين.		- نادي شباب أبوديس - وزارة الشباب والرياضة	- القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس					600	CS05	إنشاء مبنى نادي شباب أبوديس مكون من ثلاثة طوابق كل طابق بمساحة 400 متر مربع وصالة مغلقة بمساحة 700 متر مربع	36

الحجوة المرشحة للتحويل		الحجوة المرشحة للتنفيذ		الصفوف السنوي \$1000 X				التقديرية	رمز المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ
غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013	X			
الجبهة	بنف الموازنة	الجبهة	التقسيم الفني					\$1000	CS06	إشياء ملعب رياضي	37
- جامعة القدس - المانحين.		- نادي شباب أبوديس - مركز دمع القدس الثقافي	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس			90		90	CS07	إشياء استاد رياضي	38
- جامعة القدس - المانحين		- جامعة القدس - نادي شباب أبوديس	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	4500	4500	1000		10,000	CS08	إشياء مسبح رياضي.	39
- المانحين		- جامعة القدس	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	1000				1000	CS09	تأثيث وتجهيز المكاتب العامة في البلدة لتشمل مكتبة إحياء التراث ومكتبة قوس قزح.	40
- المانحين		- مكتبة إحياء التراث - جمعية النهضة (مكتبة قوس قزح) - مركز دمع القدس الثقافي	- إدارة مجلس محلي أبوديس			5		5			

الحجوة المرشحة للتحويل		الحجوة المرشحة للتنفيذ		الصفوف السنوي \$1000 X				الكثافة التقديرية X \$1000	رمز المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع حسب خطة التنفيذ
غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	غير المجلس المحلي	المجلس المحلي	الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				
الجهة	بنده الموازنة	الجهة	التقسيم المالي								
- المانحين		- وزارة الحكم المحلي	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس				2	2	تطوير هيكلية تعليمية وأنظمة إدارية ومالية لمجلس محلي أبوديس	41	
- المانحين		- وزارة الحكم المحلي	- إدارة مجلس محلي أبوديس			5	5	10	تنفيذ برامج تدريبية متخصصة لوظفي مجلس محلي أبوديس	42	
- مجلس محلي أبوديس		- المانحين	- التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	50				50	توسعة وتطوير حديقة مجلس محلي أبوديس	44	
				1230	500	715	1272	3717	الاجموع الجزئي		
				36199	5224	2689	4731	48843	الاجموع الكلي		

مباخص المصرف السنوي ٢٠١٠٠ X

السنة الرابعة 2016	السنة الثالثة 2015	السنة الثانية 2014	السنة الأولى 2013	المجموع	المجال
230	370	70	1160	1830	الخدمات والبنى التحتية البيئة والصحة العامة
30025	25	25	85	30160	الخدمات الإجتماعية (الرعاية التعليم)
106	26	106	876	1114	الخدمات الإجتماعية (المرأة والاشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن)
314	227	8	62	611	الثقافة . الشباب والرياضة
5524	4524	1769	194	12011	البناء المؤسسي وتطوير القدرات
0	50	690	128	868	الأمن وإدارة الكوارث
0	2	21	2226	2249	
36199	5224	2689	4731	48843	المجموع

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام
(٢٠١٣ - ٢٠١٦)

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشورة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة			القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التوعوي	التفصيا
			الاربية 2016	الثانية 2015	الثانية 2014				

المجال : الخدمات والبنى التحتية

القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	تتأثر القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	القسم الهندسي محلي أوديس	1	1	1	1	0	توفر دراسة احتياجات تفصيلية للمشروع إنشاء شبكة صرف صحي .	زيادة جاهزية مجلس محلي أوديس لتنفيذ مشروع صرف صحي في بلدة أوديس	
القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	تتأثر القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	القسم الهندسي محلي أوديس	4	4	4	4	0	عدد المولدين والمراسات التي تم الشبيك معها لتنفيذ مشروع صرف صحي		
القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	تتأثر القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	القسم الهندسي محلي أوديس	40	37	35	34	30	طول الطرق الداخلية التي تم تأهيلها وتعيينها (كم)		ضعف خدمات البنية التحتية الأساسية في قطاعات الكهرباء، المياه، الصرف
القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	تتأثر القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	القسم الهندسي محلي أوديس	1	1	0	0	0	وجود دراسة لحركة السير في البلدة		
القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	سجلات دائرة السير والواصلات في أوديس	دائرة السير والواصلات في أوديس	60	55	50	45	15	عدد الإطارات التي تم تركيبها .	تحسين وضع الطرق الداخلية في بلدة أوديس.	
القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	سجلات مشروع التقييم في القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	القسم الهندسي محلي أوديس	2200	2200	0	0	0	- عدد المنازل التي تم تركيبها		
القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	تتأثر القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	القسم الهندسي محلي أوديس	1	1	1	0	0	- عدد مواقف السيارات العمومية في البلدة		
القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	تتأثر القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	القسم الهندسي محلي أوديس	1	1	1	0	0	- توفر دراسة (تصميم حضري Urban Design)		

جمعية مياه أبوديس	سجلات جمعية مياه أبو ديس	جمعية مياه أبوديس	2	2	2	0	0	- طول شبكة المياه التي تم تصميمها (كم)	تحسين وصول وحصول المواطنين في بلدة أبوديس على المياه بجودة ونظافة عالية.	
جمعية مياه التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	سجلات جمعية مياه أبو ديس	جمعية مياه التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	500	500	0	0	0	- طول شبكة المياه التي تم تأميمها (كم)		
جمعية مياه أبوديس	سجلات الحماية في جمعية مياه أبو ديس	جمعية مياه أبوديس	5	5	13	13	20	- نسبة الفاقد من المياه في السنة (%)		
جمعية مياه التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	سجلات جمعية مياه أبو ديس	جمعية مياه التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	1	1	0	0	0	- توفر خزان للمياه		
جمعية مياه أبوديس	سجلات وتشارتر جمعية مياه أبو ديس .	جمعية مياه أبوديس	120	120	60	60	60	- حصة المواطن من المياه بشكل يومي (لتر)		
جمعية مياه التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	استبيان رضى المواطنين	جمعية مياه التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	95	95	90	90	80	- نسبة رضا المواطنين عن خدمات المياه المقدمة (%)		

جمعية مياه أبوديس القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	تقارير شركة كهرباء محافظة القدس سجلات وتقارير القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	شركة كهرباء محافظة القدس القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	24	24	22	22	20	- طول شبكة الكهرباء التي تم تأهيلها (كم)	- تحسين جودة خدمة الكهرباء وتوسيع تغطيتها في بلدة أبوديس.	
جمعية مياه أبوديس القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	تقارير شركة كهرباء محافظة القدس تقارير شركة كهرباء محافظة القدس	شركة كهرباء محافظة القدس	6	8	6	6	4	- عدد محطات التوزيع التي تم إبنتازوها		

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التنموي	التصايا
			الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				

مجال : البيئة والصحة العامة

دائرة المشاريع في جامعة القدس	التقرير الصادر من دائرة المشاريع في جامعة القدس	دائرة المشاريع في جامعة القدس	50	50	0	0	0	عدد الأسرة في المستشفى	
مركز أوديس الصحي	سجلات مركز أوديس الصحي	مركز أوديس الصحي	1	1	1	1	0	عدد سيارات الإسعاف التي تم توفيرها وتثبيتها	
مجلس معالي أوديس الصحي	سجلات مركز أوديس الصحي	مركز أوديس الصحي	15	15	15	15	7	عدد الأجهزة الطبية المتخصصة	
مركز أوديس الصحي	سجلات مركز أوديس الصحي	مركز أوديس الصحي	7	7	7	7	4	عدد التخصصات الطبية المقدمة	تحسين ورفع مستوى الخدمات الصحية في بلدة أوديس.
التقسيم الهندسي في مجلس معالي أوديس	تقرير التقسيم الهندسي في مجلس معالي أوديس	التقسيم الهندسي في مجلس معالي أوديس	3	3	3	3	0	عدد الورائق التابعة للمركز الصحي	تدني مستوى الخدمات الصحية
وزارة الصحة	سجلات مركز أوديس الصحي	وزارة الصحة	1	1	1	1	0	عدد محاضرات التوعية الصحية شهريا	
جامعة القدس	إستبيان رضى المواطنين	جامعة القدس	90	55	55	55	35	نسبة رضى المواطنين عن الخدمات الصحية المقدمة (%)	

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة التقييم	مصدر المعلومات	القيمة المنشورة للمؤشر على امتداد سنوات الحملة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات التقييم	الهدف التوعوي	التضايحا
			الاربية 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				

مجال الخدمة الإجتماعية (التعليم)

القسم الهندسي في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين وزارة التربية والتعليم القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	سجلات الدائرة التعليمية في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين سجلات وزارة التربية والتعليم والعلماء سجلات القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	وكالة غوث وتشغيل اللاجئين وزارة التربية والتعليم القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	8	8	8	8	7	عدد المدارس التي تم بناؤها	تطوير المباني والمرافق التعليمية لمدارس بلدة أوديس	صنف مستوى الخدمات التعليمية
القسم الهندسي في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين وزارة التربية والتعليم القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	سجلات الدائرة التعليمية في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين سجلات وزارة التربية والتعليم سجلات القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	وكالة غوث وتشغيل اللاجئين وزارة التربية والتعليم القسم الهندسي في مجلس محلي أوديس	2	2	2	2	0	- عدد الغرف الصفية التي تم بناؤها		

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشورة للمؤشر على امتداد سنوات الحملة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التعموي	التضمينا
			الاربية 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				
التقسيم الهندسي في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين وزارة التربية والتعليم التقسيم الهندسي في مجلس محلي أوديس	سجلات الدائرة التعليمية في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين سجلات وزارة التربية والتعليم سجلات في مجلس محلي أوديس	وكالة غوث وتشغيل اللاجئين وزارة التربية والتعليم التقسيم الهندسي في مجلس محلي أوديس	25	25	25	25	35	- عدد الطلاب في العرقة الصيفية		
التقسيم الهندسي في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين وزارة التربية والتعليم التقسيم الهندسي في مجلس محلي أوديس	سجلات الدائرة التعليمية في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين سجلات وزارة التربية والتعليم سجلات في مجلس محلي أوديس	وكالة غوث وتشغيل اللاجئين وزارة التربية والتعليم التقسيم الهندسي في مجلس محلي أوديس	2	2	2	1	1	- عدد المرافق التعليمية الخارجية (ملاعب ومطالعات)		

الجهة المسؤولة عن التقييم	أداة التقييم	مصدر المعلومات	القيمة المنشورة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات التقييم	الهدف التعموي	التصانيف
			الأولى 2013	الثانية 2014	الثالثة 2015	الرابعة 2016				
التقسيم الهندسي في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين وزارة التربية والتعليم التقسيم الهندسي في مجلس محلي أوديس	سجلات الدائرة التعليمية في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين سجلات وزارة التربية والتعليم سجلات مجلس التعليم الهندسي في مجلس محلي أوديس	وكالة غوث وتشغيل اللاجئين وزارة التربية والتعليم - التقسيم الهندسي في مجلس محلي أوديس	6	5	4	3	2	- عدد مختبرات الحاسوب الازمنة والجهزة		
التقسيم الهندسي في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين وزارة التربية والتعليم التقسيم الهندسي في مجلس محلي أوديس	سجلات الدائرة التعليمية في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين سجلات وزارة التربية والتعليم سجلات مجلس التعليم الهندسي في مجلس محلي أوديس	وكالة غوث وتشغيل اللاجئين وزارة التربية والتعليم التقسيم الهندسي في مجلس محلي أوديس	6	5	4	3	2	عدد مختبرات العلوم الازمنة والجهزة		
جامعة القدس مدارس البلدة	سجلات النشاطات وتقارير جامعة القدس	جامعة القدس	1	1	1	1	0	عدد دورات رفع قدرات المدرسين في السنة	رفع مستوى التحصيل الأكاديمي لخلاف بلدة أوديس.	

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشورة للمؤشر على امتداد سنوات الحملة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التعموي	التضمينا
			الاربية 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				
جامعة القدس مدارس البلدة	سجلات النشاطات وقارير جامعة القدس	جامعة القدس	50	50	50	50	0	عدد المدرسين المستفيدين من برنامج رفع القدرات في السنة		
وزارة التربية والتعليم	سجلات وزارة التربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم	98	94	92	91	89	نسبة نجاح طلاب البلدة في امتحان الثانوية العامة في السنة (%)		
مركز دعمة القدس التفاعلي	سجلات مركز دعمة القدس التفاعلي	مركز دعمة القدس التفاعلي	8	8	8	8	0	عدد دورات التوعية للطلاب في مختلف المواد في السنة		
وزارة التربية والتعليم وكالة غوث وتشغيل اللاجئين	سجلات وزارة التربية والتعليم سجلات وكالة غوث وتشغيل اللاجئين	وزارة التربية والتعليم وكالة غوث وتشغيل اللاجئين	85	80	77	75	73	متوسط معدلات العملية في كافة الصفوف في السنة (%)		
وزارة التربية والتعليم وكالة غوث وتشغيل اللاجئين	سجلات وزارة التربية والتعليم سجلات وكالة غوث وتشغيل اللاجئين	وزارة التربية والتعليم وكالة غوث وتشغيل اللاجئين	200	200	200	200	0	عدد الطلبة المستفيدين من برنامج التعليم المساعد في السنة		

(٢٠١٦ - ٢٠١٣)

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المتشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التنموي	التصايا
			الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				

مجال الخدمات الاجتماعية (المرأة والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن)

- مركز دعمة القدس التقا في	- سجلات وبتا زير مركز دعمة القدس التقا في	- مركز دعمة القدس التقا في	1	1	1	1	0	- وجود دراسات حول أولويات واحتياجات المرآكز والوؤسات والجمعيات النسوية في البلدة	تمكن المرآة ودمجها في العملية الاقتصادية في بلدة أبوديس.	١- مصف الإهتمام بالخدمات المقدمة للمرآة والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن
- مركز دعمة القدس التقا في جمعية النهضة - قسم الهندسة في مجلس محلي أبوديس	- سجلات مركز دمعة القدس التقا في - سجلات جمعية النهضة - سجلات قسم الهندسة في مجلس محلي أبوديس	- مركز دعمة القدس التقا في - جمعية النهضة - قسم الهندسة في مجلس محلي أبوديس	4	4	4	3	0	- عدد المراق النسوية التي تم انشاءها وتأملها		

(٢٠١٦ - ٢٠١٣)

مصفوفة خطة المتابعة و التقييم للأعوام

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المتوقعة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التنموي	التصايا
			الاولى 2013	الثانية 2014	الثالثة 2015	الرابعة 2016				
- وزارة الشؤون الإجتماعية - برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس	- سجلات وزارة الشؤون الإجتماعية - تقارير منسق برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس	- وزارة الشؤون الإجتماعية - برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس	1	1	1	0	0	- عدد المستفيدين من الأشخاص ذوي الإعاقة من الخدمات القدمة في السنة القدومي.	تحسين الخدمات القدمة للأشخاص ذوي الإعاقة في بلدة أبوديس على أساس حقوقهم.	
- جمعية النهضة - سجلات و تقارير مركز دعمه القدس التثاق في	- سجلات جمعية النهضة - سجلات و تقارير مركز دعمه القدس التثاق في	- جمعية النهضة - مركز دعمه القدس التثاق في	250	200	150	100	30	- عدد النساء المستفيدات من برامج تمكين المرأة القدمة من جمعيات البلدة في السنة		
- وزارة الشؤون الإجتماعية - برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس	- سجلات وزارة الشؤون الإجتماعية - تقارير منسق برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس	- وزارة الشؤون الإجتماعية - منسق برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس	500	25	20	15	0	عدد المستفيدين من الأشخاص ذوي الإعاقة من الخدمات القدمة في السنة القدومي.		

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المتوقعة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التنموي	التصايا
			الراية 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				
<ul style="list-style-type: none"> - التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس - منسق برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس. - وزارة الشؤون الاجتماعية 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس - سجلات وزارة الشؤون الاجتماعية - تقارير منسق برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس. 	<ul style="list-style-type: none"> - التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس - وزارة الشؤون الاجتماعية - برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس 	6	5	4	3	0	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المرافق العامة التي تم مواهنتها لوصول الأشخاص ذوي الإعاقة. 		
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الشؤون الاجتماعية - منسق برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات وزارة الشؤون الاجتماعية - تقارير منسق برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس 	<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الشؤون الاجتماعية - منسق برنامج التأهيل المجتمعي CBR في مجلس محلي أبوديس 	30	30	20	10	3	<ul style="list-style-type: none"> - عدد الأشخاص ذوي الإعاقة الذين حصلوا على عمل في مؤسسات البلدة 		
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الشؤون الاجتماعية - التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات وزارة الشؤون الاجتماعية - سجلات التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس 	<ul style="list-style-type: none"> - وزارة الشؤون الاجتماعية - التقسيم الهندسي في مجلس محلي أبوديس 	1	1	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> - توفر نادي اجتماعي لكبار السن 	<ul style="list-style-type: none"> - رفع مستوى الخدمات الاجتماعية المقدمة لكبار السن في بلدة أبوديس 	

(٢٠١٣ - ٢٠١٦)

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التعموي	العضايا
			الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				

مجال : الثقافة ، الشباب والرياضة

<ul style="list-style-type: none"> - مركز دمعة القدس الثقافي - مؤسسة بناء المستقبل 	<ul style="list-style-type: none"> - محاضرات الاجتماعات - تقارير النشاطات 	<ul style="list-style-type: none"> - مركز دمعة القدس الثقافي 	1	1	1	1	0	<ul style="list-style-type: none"> - تفرغ لجنة متابعة وتنسيق بين المراكز الثقافية والشبابية والرياضية في البلدة . 	<p>٢ . ضعف البنية التحتية والخدمات والخدمات في القاعات الشبابية والثقافية والرياضية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - مركز دمعة القدس الثقافي - جامعة القدس 	<ul style="list-style-type: none"> - محاضرات الاجتماعات - التقارير الدورية 	<ul style="list-style-type: none"> - مركز دمعة القدس الثقافي - جامعة القدس 	1	1	1	1	0	<ul style="list-style-type: none"> - وجود دراسة حول احتياجات وأولويات المراكز التي تقدم الخدمات للشباب 	
<ul style="list-style-type: none"> - نادي شباب أبو ديس - مركز دمعة القدس الثقافي 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات نادي شباب أبو ديس - سجلات مركز دمعة القدس الثقافي 	<ul style="list-style-type: none"> - نادي شباب أبو ديس - مركز دمعة القدس الثقافي 	1100	1100	300	150	150	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المستفيدين من البرامج الثقافية والشبابية والرياضية في السنة 	

(٢٠١٣ - ٢٠١٢)

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المتوقعة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التعموي	التصايا
			الرابعة 2016	النايئة 2015	النايئة 2014	الأولى 2013				
<ul style="list-style-type: none"> - القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس - دائرة المذارع في جامعة القدس. 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس - سجلات دائرة المذارع في جامعة القدس . 	<ul style="list-style-type: none"> - القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس - دائرة المذارع في جامعة القدس 	9	7	5	4	3	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المرافق الثقافية والشبابية والرياضية التي تم إنشاؤها وتجهيزها في البلدة . 		
<ul style="list-style-type: none"> - دائرة العلوم التنموية في جامعة القدس 	<ul style="list-style-type: none"> - استبيان رضى الشباب 	<ul style="list-style-type: none"> - دائرة العلوم التنموية في جامعة القدس 	90	85	40	35	30	<ul style="list-style-type: none"> - نسبة رضى الشباب عن الخدمات الثقافية والشبابية والرياضية المقدمة (%) 		
<ul style="list-style-type: none"> - مركز دعمه القدس الثقافي - جمعية نهضة أبوديس الخيرية 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات وتقارير مكتبة إحياء التراث - سجلات وتقارير مكتبة قوس قرح 	<ul style="list-style-type: none"> - مكتبة إحياء التراث - مكتبة قوس قرح 	400	300	200	100	50	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المستفيدين من المكتبات العامة 		
<ul style="list-style-type: none"> - مركز دعمه القدس الثقافي 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس 	<ul style="list-style-type: none"> - القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس 	2	2	2	0	0	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المكتبات العامة المؤهلة 		

(٢٠١٣ - ٢٠١٢)

مصفوفة خطة المتابعة و التقييم للأعوام

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشورة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التموي	التضاي
			الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				

مجال : ابناء المؤسسة وتطوير القرارات

- قسم الشؤون الإدارية و المالية في مجلس محلي أبوديس	- تقارير مجلس محلي أبوديس - سجلات القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	- إدارة مجلس محلي أبوديس - القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	1	1	1	0	0	- وجود أنظمة و أدلة عمل للمجلس	- تحسين جودة الخدمات المقدمة من مجلس محلي أبوديس	٣. ضعف البناء المؤسسي والرافق الخاصة بمجلس محلي أبوديس
- قسم الشؤون الإدارية و المالية في مجلس محلي أبوديس	- تقارير قسم الشؤون الإدارية و المالية في مجلس محلي أبوديس	- إدارة مجلس محلي أبوديس	6	5	4	3	0	- عدد الموظفين الجدد الذين تم توظيفهم.		
- قسم الشؤون الإدارية و المالية في مجلس محلي أبوديس	- تقارير قسم الشؤون الإدارية و المالية في مجلس محلي أبوديس	- إدارة مجلس محلي أبوديس	10	10	10	10	3	- عدد الموظفين المستقبين من البرامج التدريبية المتخصصة في السنة		

(٢٠١٣ - ٢٠١٦)

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشورة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التعموي	التفاصيل
			الرابعة 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				
- القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	- تقارير وسجلات القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	- القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	1500	1500	300	300	300	- مساحة المرافق الخدمية والإدارية للمجلس المحلي (متر مربع)		
- قسم الشؤون الإدارية والمالية في مجلس محلي أبوديس	- تقارير قسم الشؤون الإدارية والمالية في مجلس محلي أبوديس	- إدارة مجلس محلي أبوديس	7	7	7	7	0	- عدد الخدمات الإدارية التي تم تطويرها وأتمتها		
- دائرة العلوم التكنولوجية في جامعة القدس	- إستبيان رضى المواطنين	- دائرة العلوم التكنولوجية في جامعة القدس	80	80	70	65	60	- نسبة رضى المواطنين عن خدمات المجلس المحلي (%)		
- القسم الهندسي مجلس محلي أبوديس	- تقارير القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس	- القسم الهندسي في مجلس محلي أبوديس الهيئة المحلية	1	1	1	1	0	- وجود نظام معلومات جغرافية GIS		

(٢٠١٣ - ٢٠١٦)

مصفوفة خطة المتابعة و التقييم للأعوام

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة التقييم	مصدر المعلومات	التقييم المتشورة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				التقييم الحالية للمؤشر	مؤشرات التقييم	الهدف التعموي	التضاميا
			الترامية 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				

المدجال : الأمان وادارة الكوارث .

<ul style="list-style-type: none"> - مجلس محلي أوديس - مركز شرطة أوديس 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات مجلس محلي أوديس - تقارير مركز شرطة أوديس 	<ul style="list-style-type: none"> - إدارة مجلس محلي أوديس - مركز شرطة أوديس 	17	17	17	17	2	<ul style="list-style-type: none"> - عدد لجان الأحياء المشكلة 	<ul style="list-style-type: none"> - تعزيز سيادة القانون والنظام العام في بلدة أوديس 	<ul style="list-style-type: none"> ٤. سوء أوضاع الأمان والسلامة العامة
<ul style="list-style-type: none"> - مركز دعمة القدس - النشأة في القدس - مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات مجلس محلي أوديس - سجلات مديرية الدفاع المدني - شرطة أوديس 	<ul style="list-style-type: none"> - مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني - مركز شرطة أوديس 	1	1	1	1	0	<ul style="list-style-type: none"> - عدد برامج التثقيف في السنة. 	<ul style="list-style-type: none"> - رفع مستوى الوعي المجتمعي تجاه الأمان والسلامة العامة وإتال العام في بلدة أوديس . 	
<ul style="list-style-type: none"> - مركز دعمة القدس - النشأة في مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني - جامعة القدس 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات مجلس محلي أوديس - سجلات مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	2000	2000	2000	1500	0	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المستفيدين من برامج التثقيف في السنة 	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المطبوعات التثقيفية التي تم طباعتها ونشرها في السنة 	
<ul style="list-style-type: none"> - مركز دعمة القدس - النشأة في القدس - مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات مجلس محلي أوديس - سجلات مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	3	3	3	3	0	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المطبوعات التثقيفية التي تم طباعتها ونشرها في السنة 		

(٢٠١٣ - ٢٠١٦)

مصفوفة خطة المتابعة و التقييم للأعوام

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشورة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التعموي	التصايا
			الاربعه 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				
<ul style="list-style-type: none"> - القسم الهندسي - في مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات مجلس محلي أوديس - سجلات مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	1	1	1	1	0	<ul style="list-style-type: none"> - وجود مبنى ملائم للدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> رفع قدرات الدفاع المدني في بلدة أوديس 	
<ul style="list-style-type: none"> - القسم الهندسي - في مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات مجلس محلي أوديس - سجلات مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	3	3	2	1	1	<ul style="list-style-type: none"> - عدد محطلات تنقية المياه للإطقة التي تم تركيبها وتشغيلها في أنحاء البلدة . 		
<ul style="list-style-type: none"> - القسم الهندسي - في مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات مجلس محلي أوديس - سجلات مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	2	2	2	2	0	<ul style="list-style-type: none"> - عدد مهندسي مجلس محلي أوديس الذين التحقوا بدورات السلامة العامة 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين إجراءات السلامة العامة في المرافق العامة في بلدة أوديس. 	

(٢٠١٢ - ٢٠١٣)

مصفوفة خطة المتابعة و التقييم للأعوام

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المتسلسلة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التعموي	التحديات
			الاربعه 2016	الثالثة 2015	الثانية 2014	الأولى 2013				
<ul style="list-style-type: none"> - القسم الهندسي - في مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات مجلس محلي أوديس - سجلات مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	6	6	6	3	2	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المراقب العامة للترجمة بإجراءات السلامة العامة 		
<ul style="list-style-type: none"> - القسم الهندسي - في مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات مجلس محلي أوديس - سجلات مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	1	1		1	0	<ul style="list-style-type: none"> - وجود دليل إجراءات السلامة العامة 		
<ul style="list-style-type: none"> - القسم الهندسي - في مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - سجلات مجلس محلي أوديس - سجلات مديرية الدفاع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> - مجلس محلي أوديس - مديرية الدفاع المدني 	1	1	1	1	0	<ul style="list-style-type: none"> - وجود نظام متابعة محادثات تطبيق إجراءات السلامة العامة في أوديس 		

